

TIDIGA INSATSER

en extremt lönsam social
investering

Ingvar Nilsson i.nilsson@seeab.se

BLOCK 1
DET ONÖDIGA OCH DYRA
UTANFÖRSKAPET

Några inledande tankar att bära med sig

- Utanförskap är en dyr affär
- Man kan räkna på det
- Man kan se människor som en social investering i stället för en kostnad
- Det börjar ofta tidigt i livet
- Det mesta har sina rötter i
 - Skolmisslyckanden
 - Integrationsmisslyckanden
- Väldigt många har en sammansatt/diffus problematik
- Ingen kan lösa detta själv – det kräver samverkan och ett socialt investeringsperspektiv
- Det krävs ett strategiskt perspektiv

Varje år lämnar 13.000 unga Sveriges skolor för ett långt liv i utanförskap

Vad kostar detta?

Hur stor del av detta är onödigt?

VILL DU INVESTERA I MIN FRAMTID???



**DET BLIR FÖR
DYRT!**

VILL DU INVESTERA I MIN FRAMTID???



Varje år lämnar 13.000 unga Sveriges skolor för ett långt liv i utanförskap

**210 Mdr
per årskull**

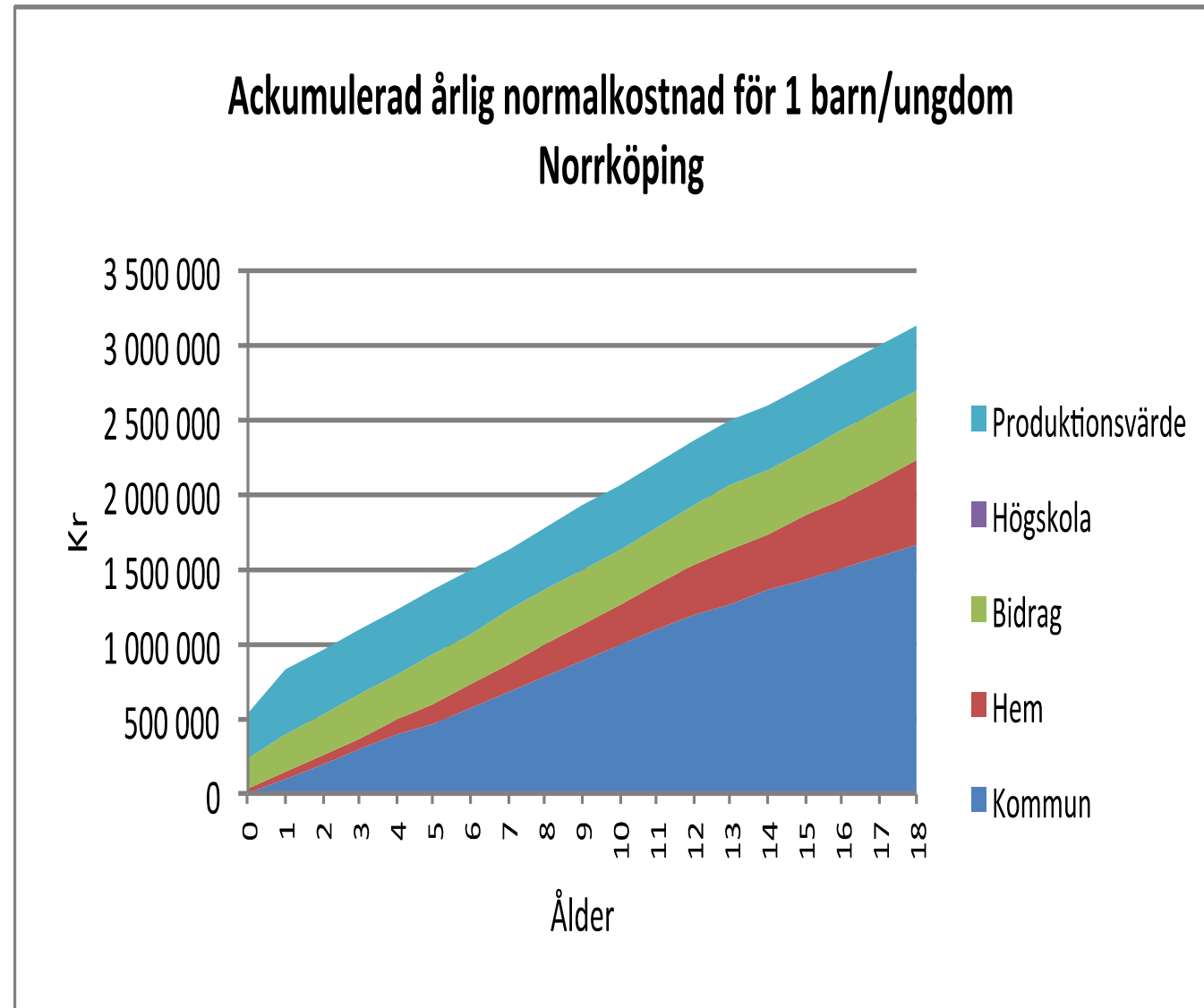
Vad kostar detta?

Hur stor del av detta är onödigt?

DET BLIR FÖR DYRT!!!
HAR VI ETT VÄGVAL???

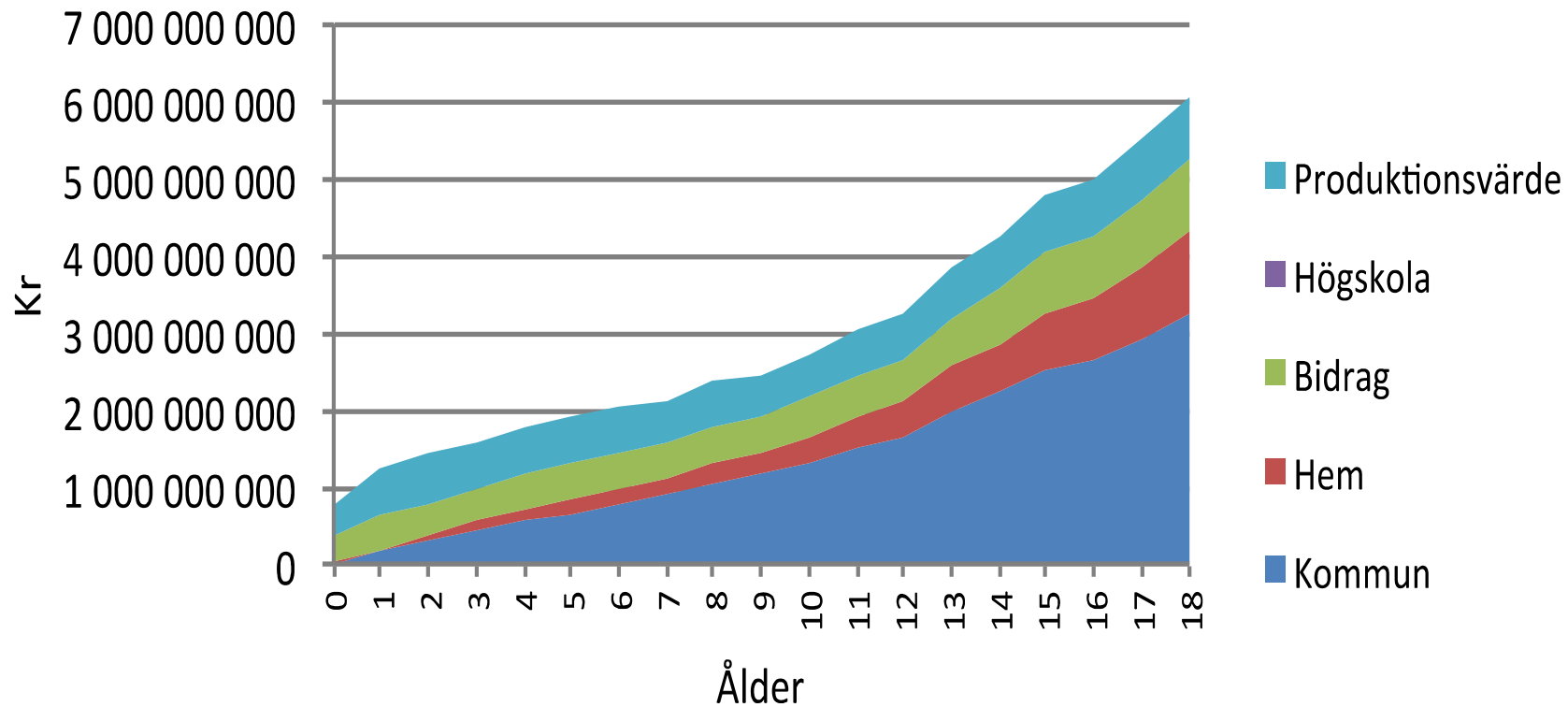


Den genomsnittliga framkörningskostnaden för en produktionsklar 21 åring i Norrköping, ca 3 Mkr

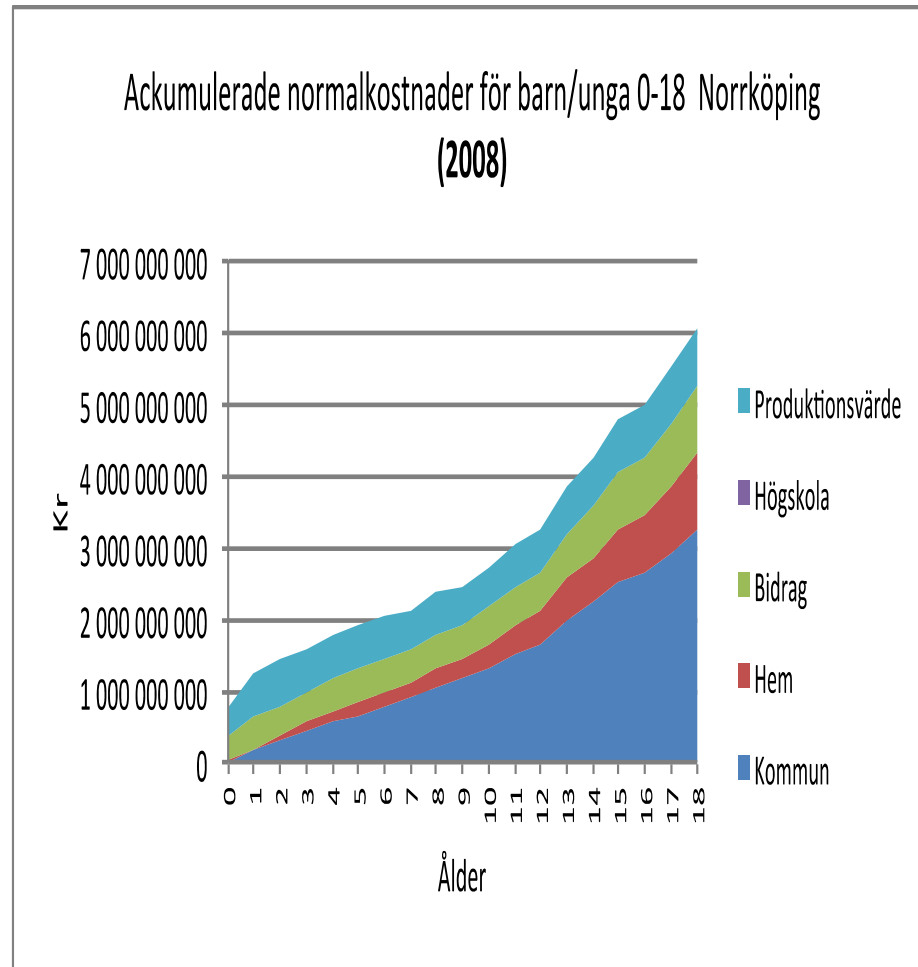


framkörningskostnaden för en årskull 18-åringar i Norrköping

Akkumulerade normalkostnader för barn/unga 0-18 Norrköping
(2008)

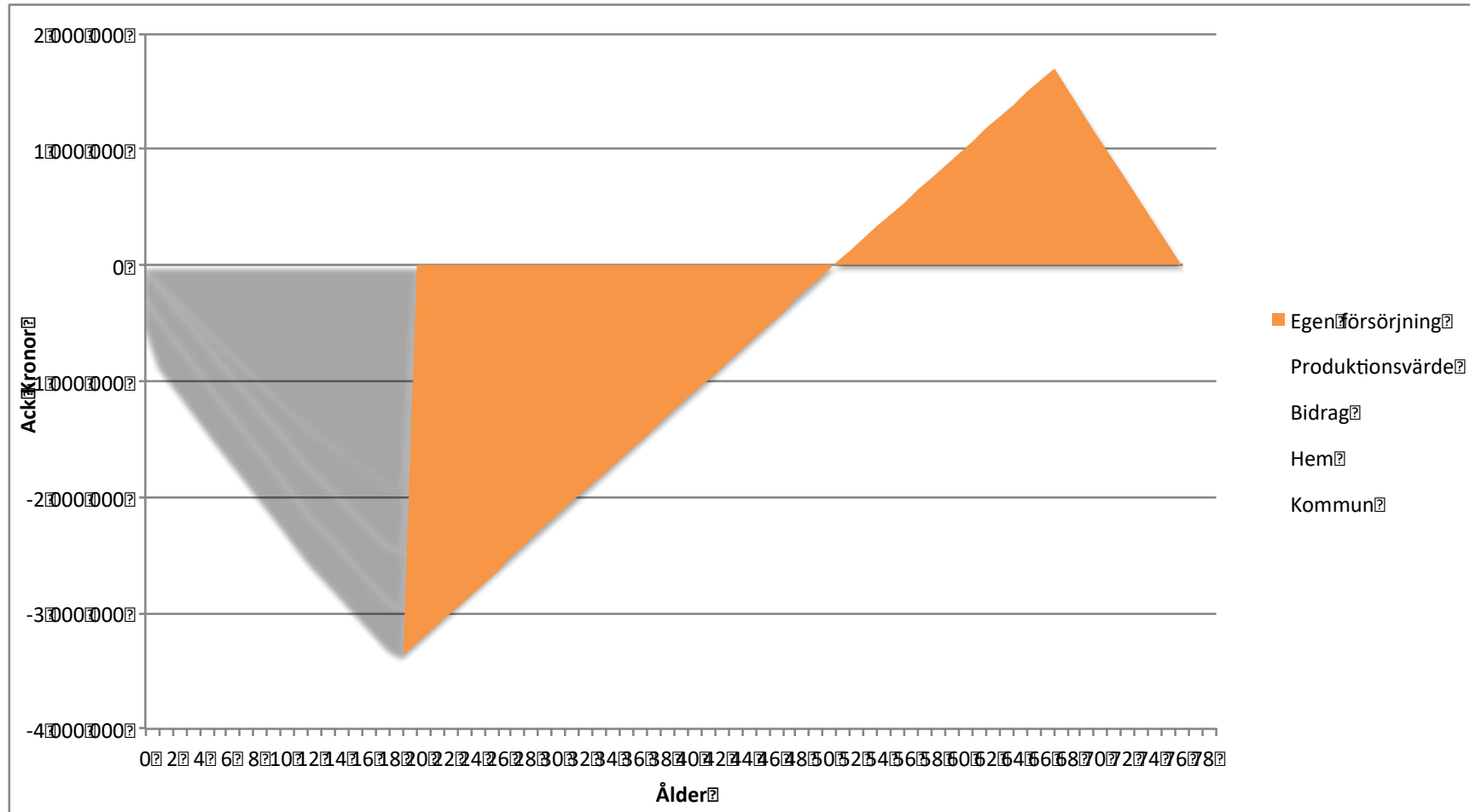


Att ta tillvara det humankapital som är våra barn

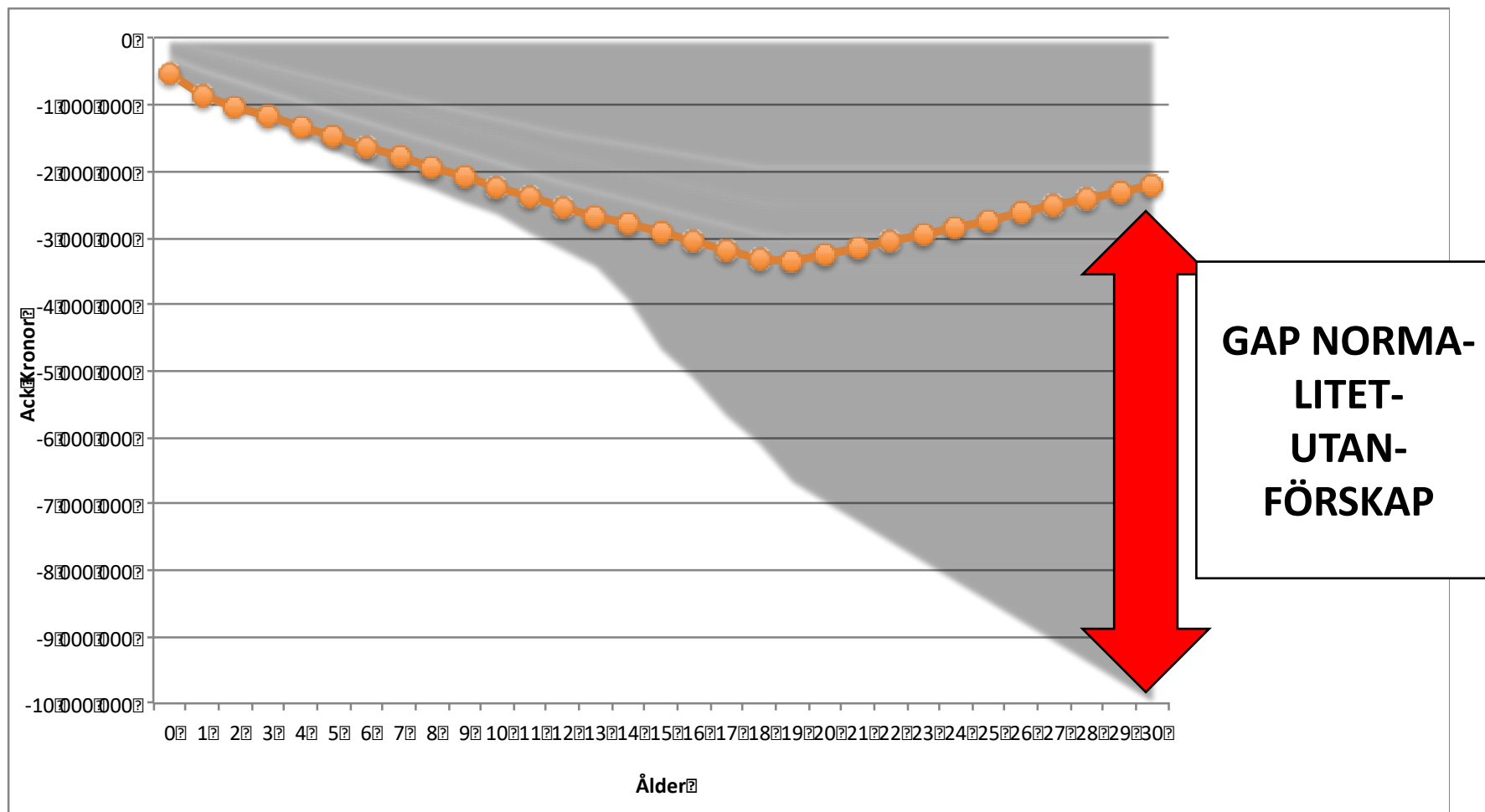


- VARJE ÅR KASTAR VI I NORRKÖPING BORT 760 MKR
- HUR MYCKET AV DETTA ÄR HELT ONÖDIGT?
- KUNSKAPEN FINNS
- KAN VI SKAPA RESURSER FÖR ATT FÖRHINDRA DETTA?
-

Normalförlopp



ADHD som övergår i arbetslöshet – upp till 30 år



**Det onödiga utanförskapet är
en gökunge som äter av
våra gemensamma resurser**



VILL DU INVESTERA I MIN FRAMTID???



**DET BLIR
FÖR DYRT**

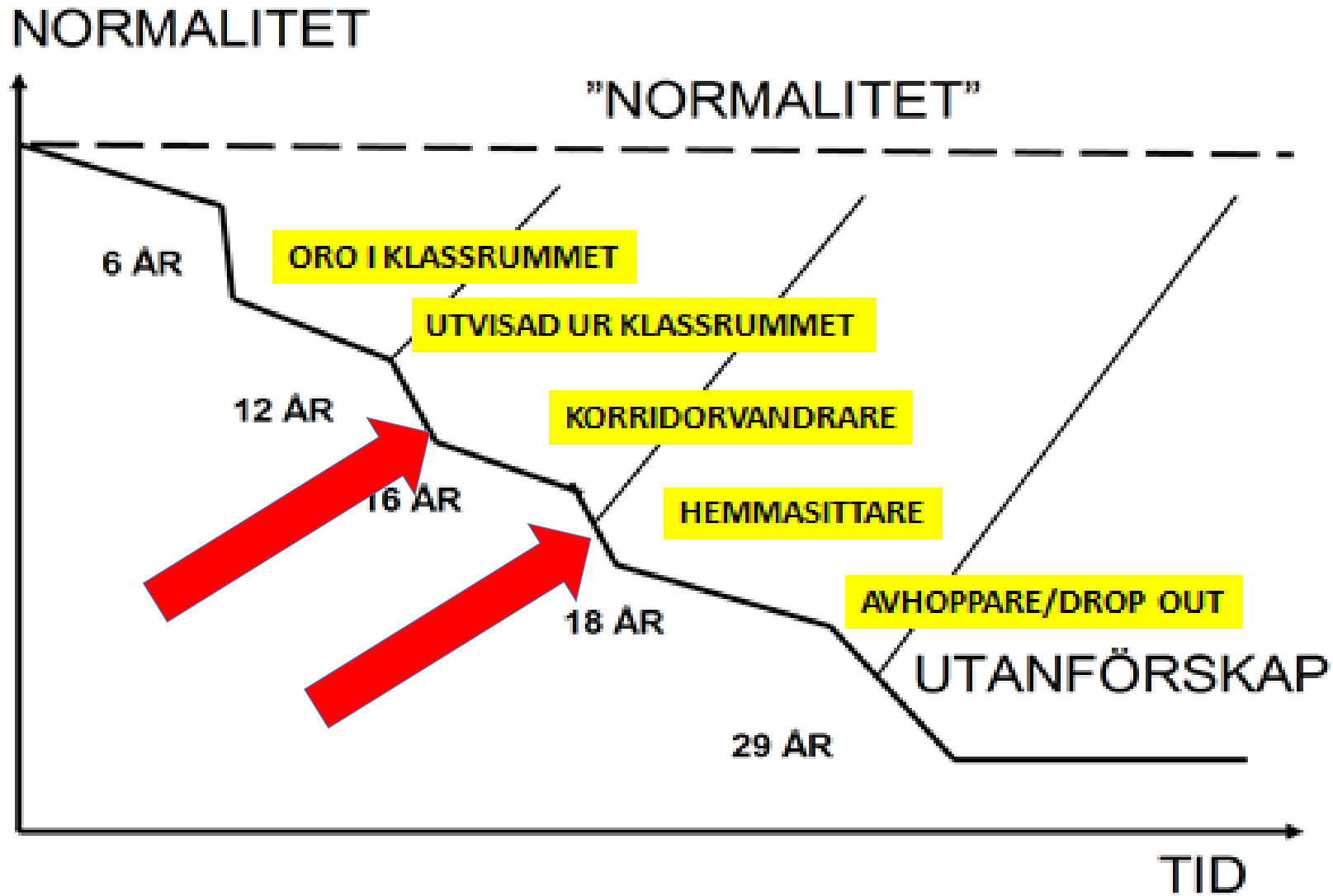
VILL DU INVESTERA I MIN FRAMTID???



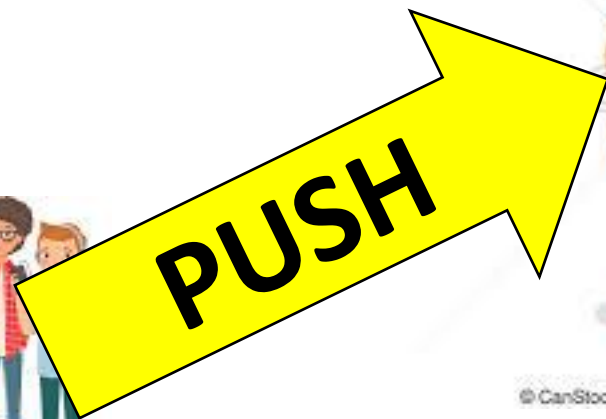
BLOCK 2

VÄGEN MOT
UTANFÖRSKAP
DET BLIR FÖR DYRT

DEN LÅNGA RESAN MOT UTANFÖRSKAP

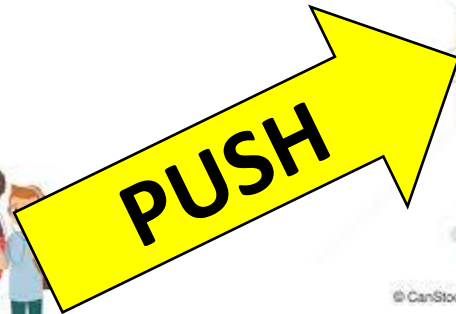


Pull push teorin

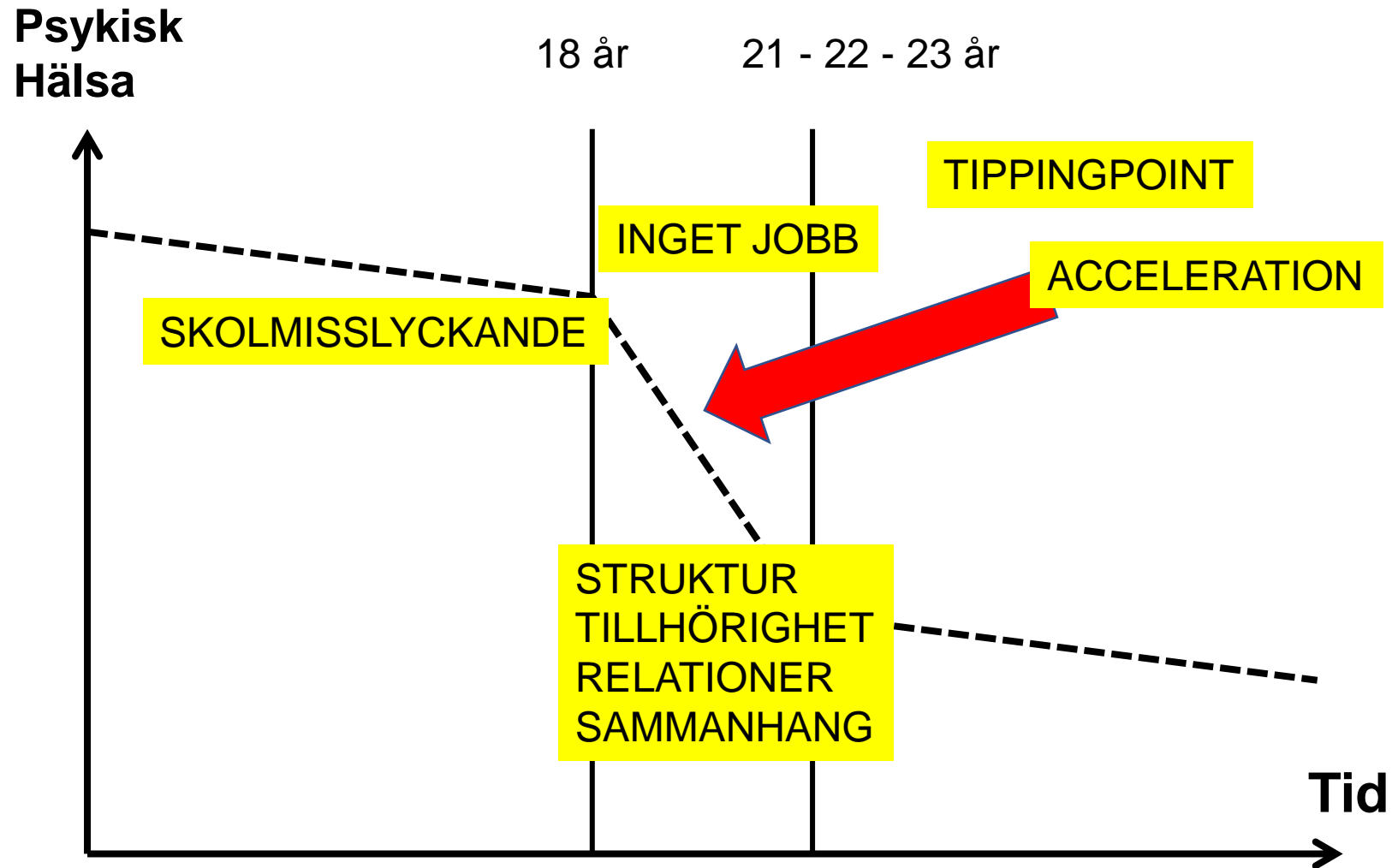


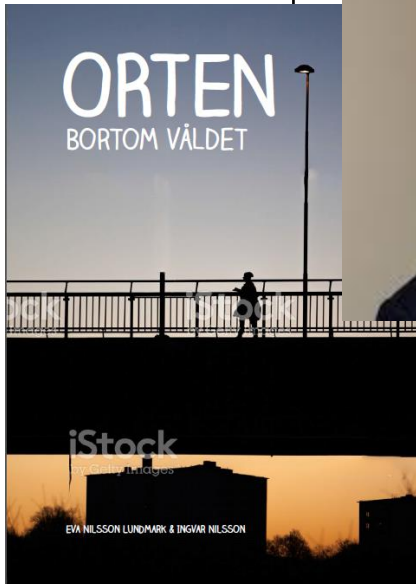
© CanStockPhoto.com - csp48743685

ATT SKAPA EN VALMÖJLIGHET



Det ödesdigra glappet - hälsa





Programråd
Näringsliv-Ystad Gymnasium

Krumeluren
Bup – HAB –

Vård o Omsorg collage

Psykatri styrgrupp
Region Skåne – Nova –
psykiatri - vårdcentral

DISA
BUN

Barnrättsgruppen
Lou – SoC – KoU - SAM

Samverkanst
BoE o Logope

AB – BHV

IP
IoF - ?

VI GLÖMMER FÖRÄLDRARNA

Samverkan tilläggsansökningar
Fristående – BoE

"Nya" SoC/IoF – HVB er länssty

VI GÖR SÅ MYCKET VARFÖR BLIR DET INTE EFFEKT???
(Dan socialchef Ystad)

SAM

Polis – SoC- LoU- KoU- räddningstjänst – hamnen – SAM- vatten - energi

Familjehemssekreterare
SÖSK

Samverkan BUP, HAB, BoE

möte
C – BUP – MVC – BVC –

Kommuner SÖSK – AF – FK – Region Skåne

vi bryr oss I Ystad
é buren sektor - polis - Kyrkan – skola - fritid

Enhetschefer Barn o Unga
SÖSK

Samverkan närsjukvård

FÖR LITE FÖR SENT FÖR FRAGMENTERAT FÖR KORTSIKTIGT

olut Förälder
SoC - BUN

Natmöte (resursm)
KoU - Sc

Övergreppsgruppen
psyk, polis, soc, BM, Åklagar, skola

Mac SoC

Vård
(SoC Polis)

Samverkan IoF BoE

Skola Fast
KoU - SA



Samverkan IoF BoE

Spec ped SÖSK

"Nya" SÖSK Vuxen
SoC/IFO – flykting ske.

Informellgrupp
Polis – säkerhetschef – sjukvård - räddningstjänst

er BoE SÖSK

"Nya" Elevhälsan
Soc/IoF-flyktingsek- BoE

"Nya" Gymnasium
SoC/IoF – Ystad Gymnasium – Flykting ekr.

Informellgrupp
Polis – säkerhetschef – sjukvård - räddningstjänst

Informell
Polis – säkerhets

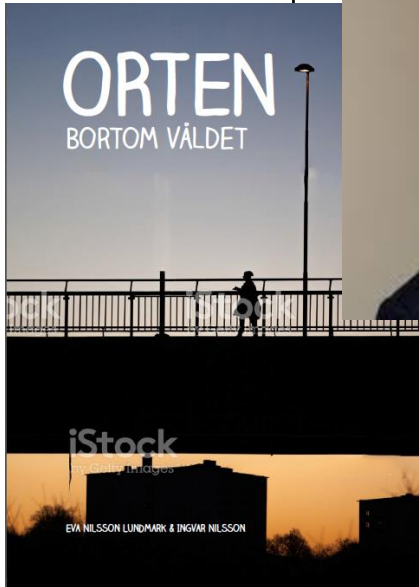
erkanssamtal
s/gymnasiet

MAS sjuksköterskor
SÖSK

Ungdomsgruppen/SSP
SoC/Fält – skola – polis –UH

Samverkan
Gymnasium - Ungdomsmottagning

Kommunikatio
Biblioteket – K...



PREVENTIONSFÖNSTRET FRÅN 0-20 ÅR

FÖRÄLDRESAMVERKAN

SAMVERKAN SKOLA ARBETSLIV

SOCIAL INSATSGRUPP (13 →)

DROGPREVENTION

VÅLDSPREVENTION

ANTIMOBBNING

FÖRSTÄRKTA ELEVVÅRDSTEAM

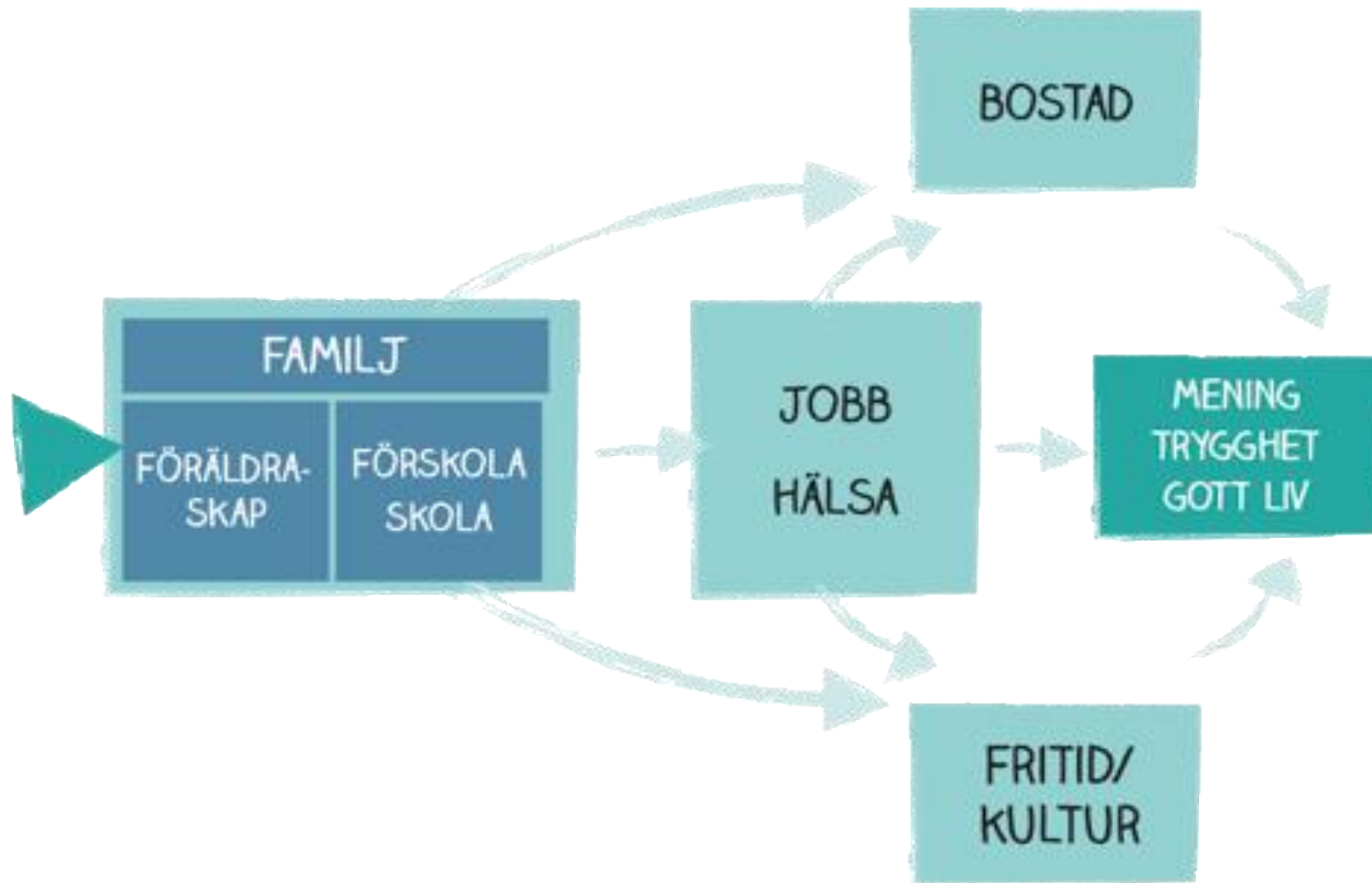
PINOCHIO (6-12)

FÖRÄLDRASTÖDSPROGRAM/FAMILJECNTRAL

PROAKTIV BVC

FÖRSTÄRKT MÖDRAHÄLSOVÅRD

STOPPA
VÅLDET



FÖRÄLDRASKAPET
OCH FAMILJEN

TRYGGHETS- OCH POLISSPÅRET

UNGDOMS- OCH SKOLSPÅRET

ARBETSMARKNADSSPÅRET

KULTUR- OCH FRITIDSSPÅRET

BOSTADSSPÅRET

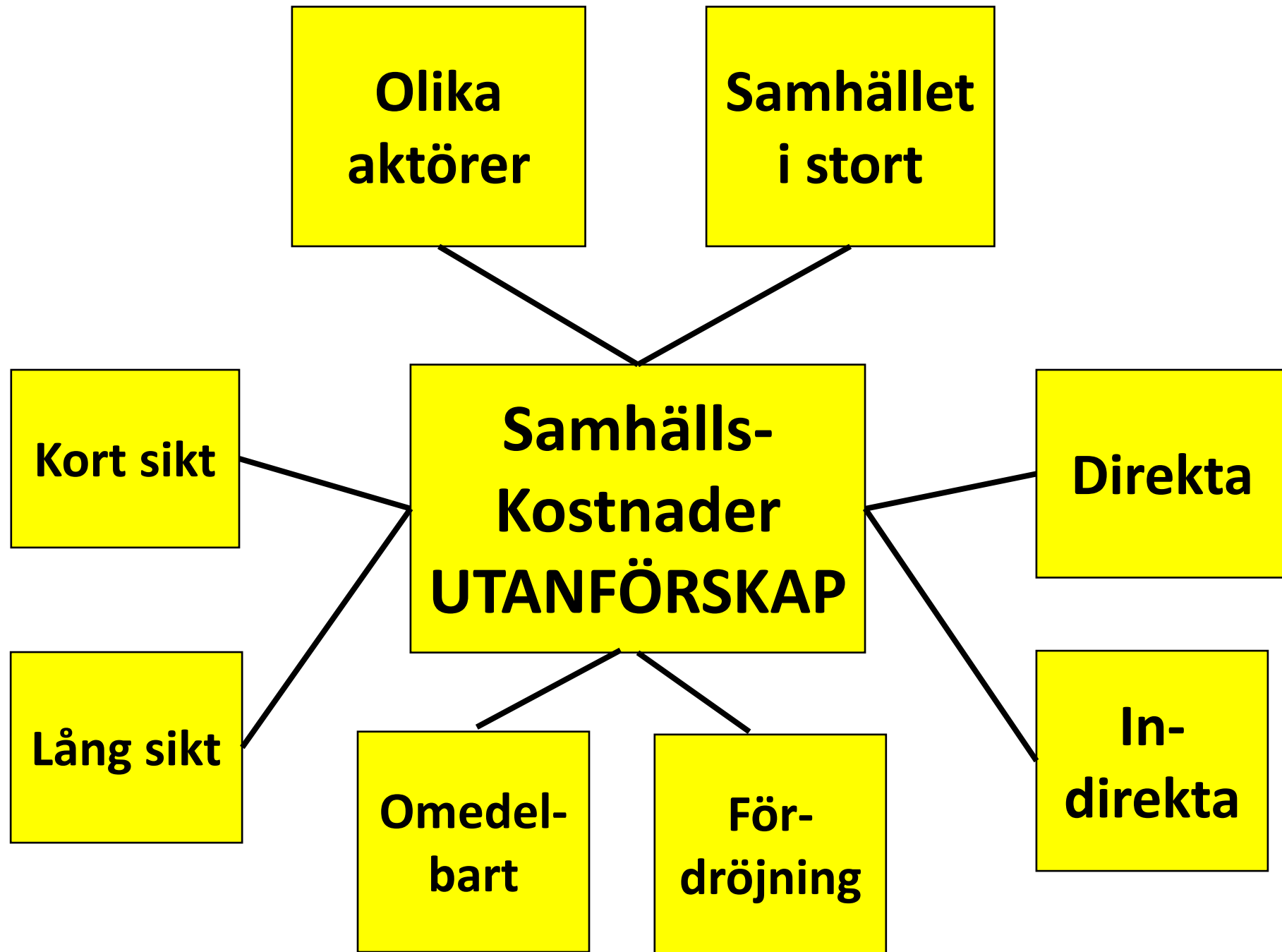
SAMHÄLLS- KOSTNADER

```
graph TD; A[SAMHÄLLS-KOSTNADER] --- B[Reala kostnader]; A --- C[Finansiella kostnader]; A --- D[Produktionsförluster];
```

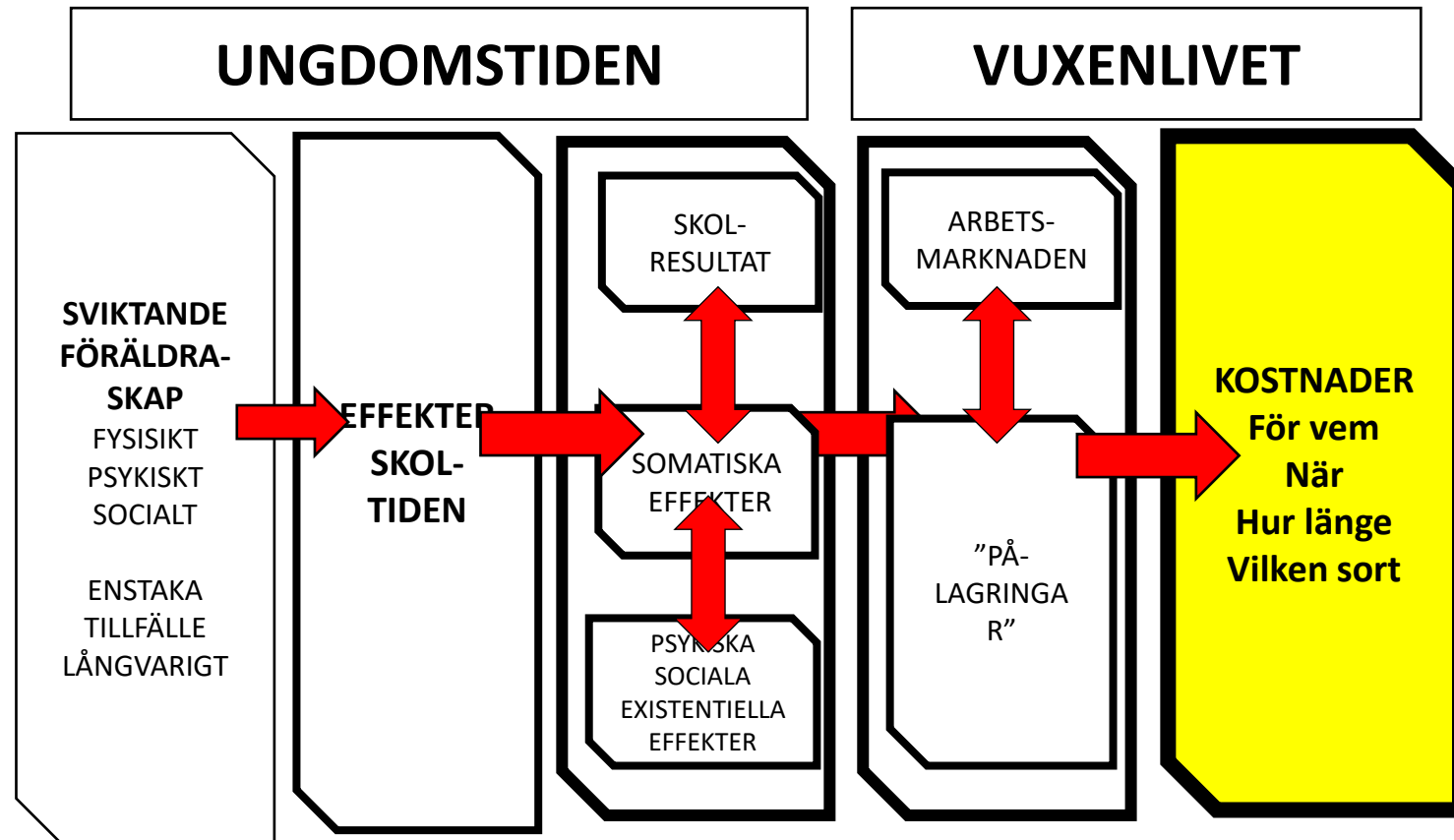
**Reala
kostnader**

**Finansiella
kostnader**

**Produk-
tions-
förluster**



EN MEKANISM – FÖRÄLDRASKAPETS ROLL



PÅLAGRINGAR

```
graph TD; A[PÅLAGRINGAR] --> B[PSYKISKT]; A --> C[SOMATISKT]; A --> D[SOCIALT EXISTENTIELLT]; B --> B1[Permanent]; B --> B2[Tillfälligt]; C --> C1[Permanent]; C --> C2[Tillfälligt]; D --> D1[Permanent]; D --> D2[Tillfälligt];
```

PSYKISKT

Permanent

Tillfälligt

SOMATISKT

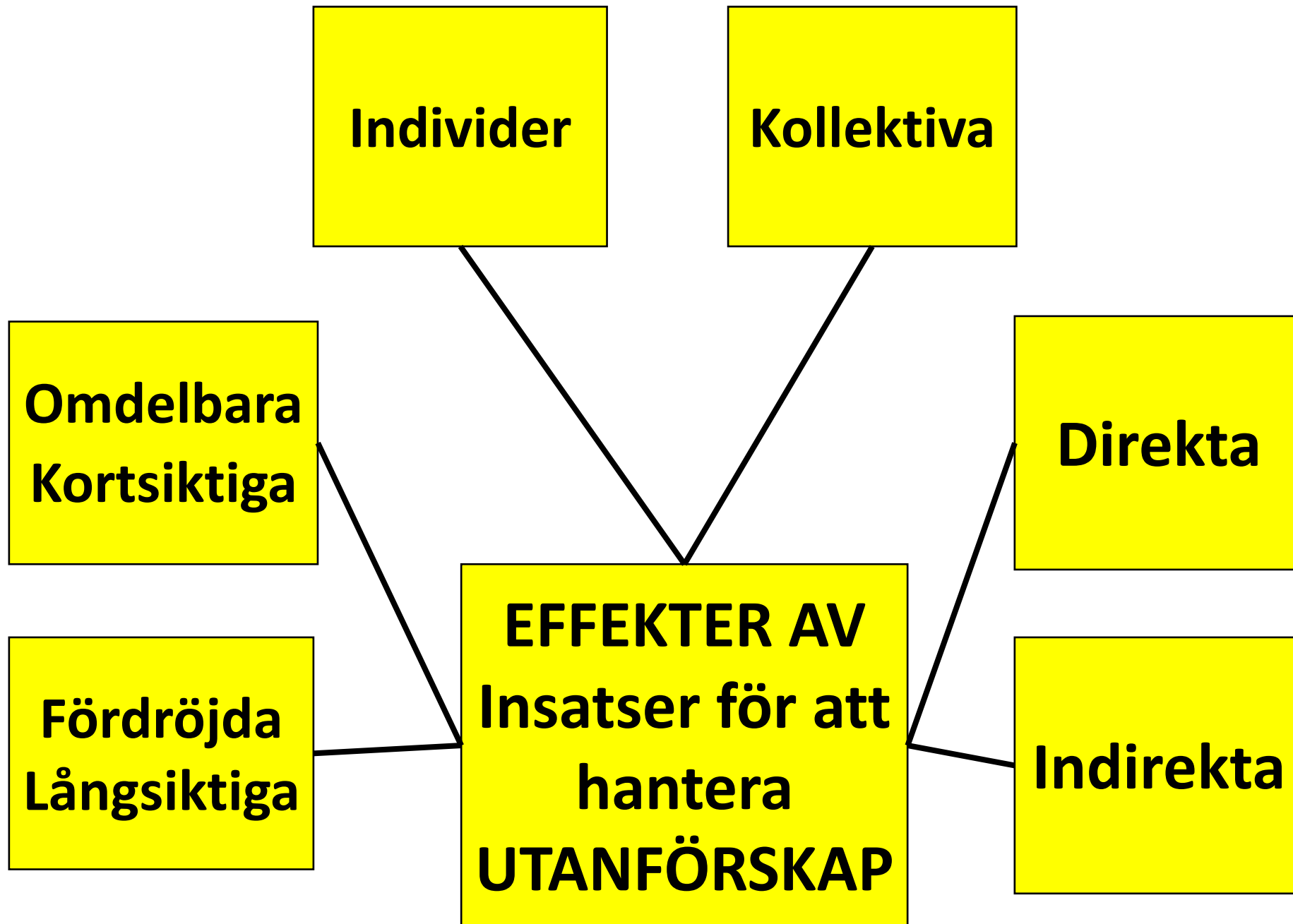
Permanent

Tillfälligt

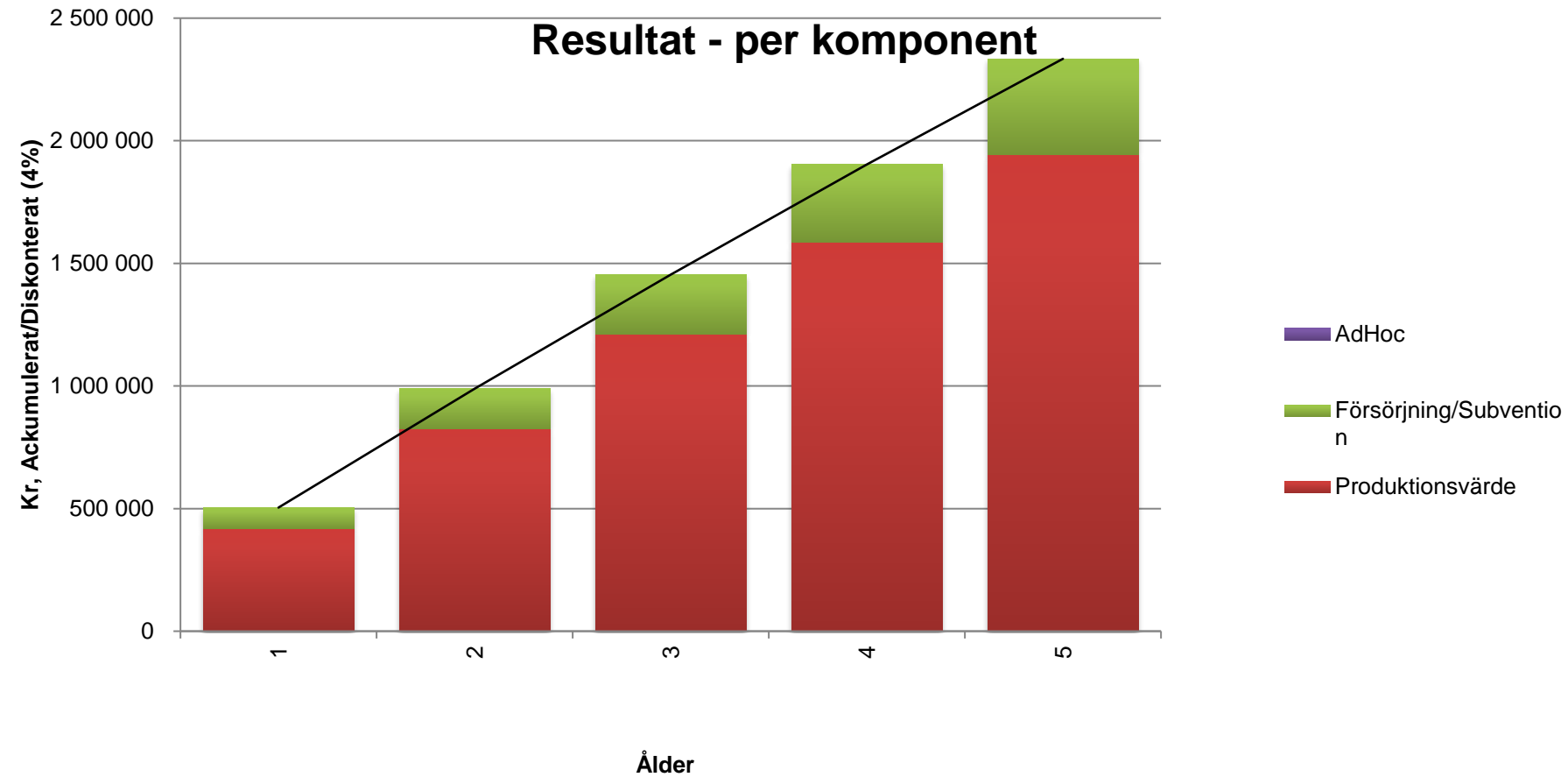
**SOCIALT
EXISTENTIELLT**

Permanent

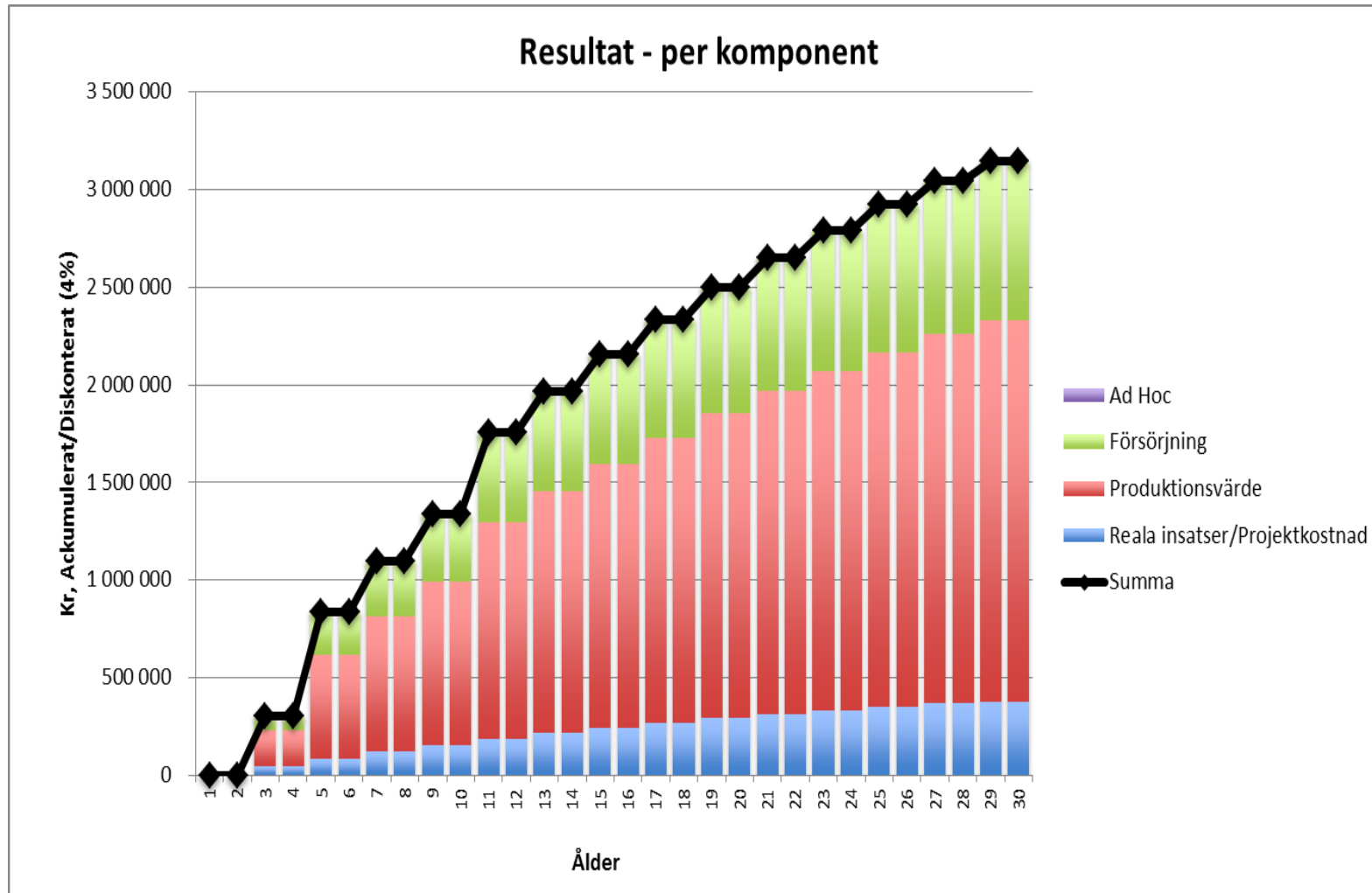
Tillfälligt



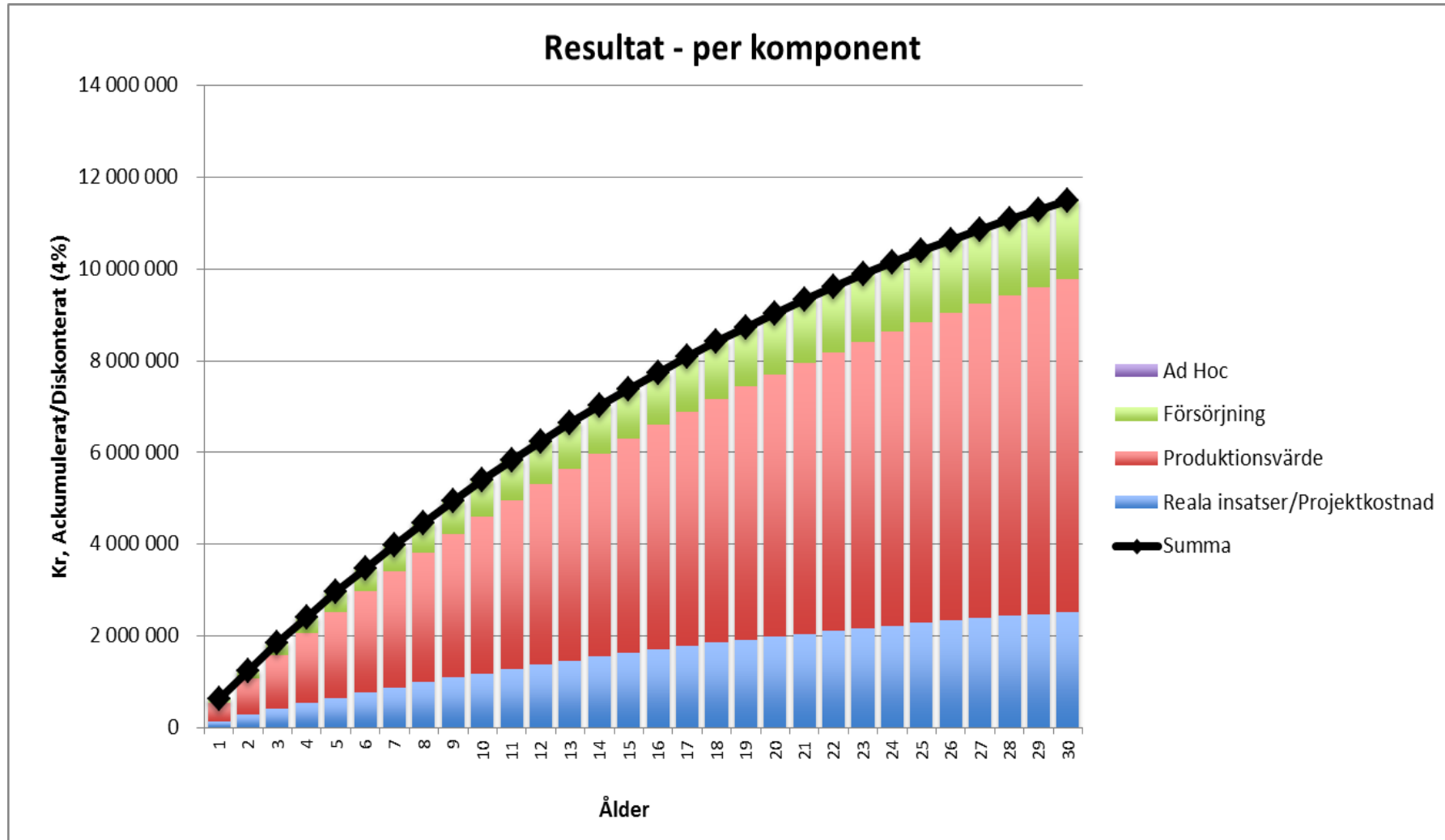
5 år försenat inträde i yrkeslivet



Perioder av återkommande utanförskap

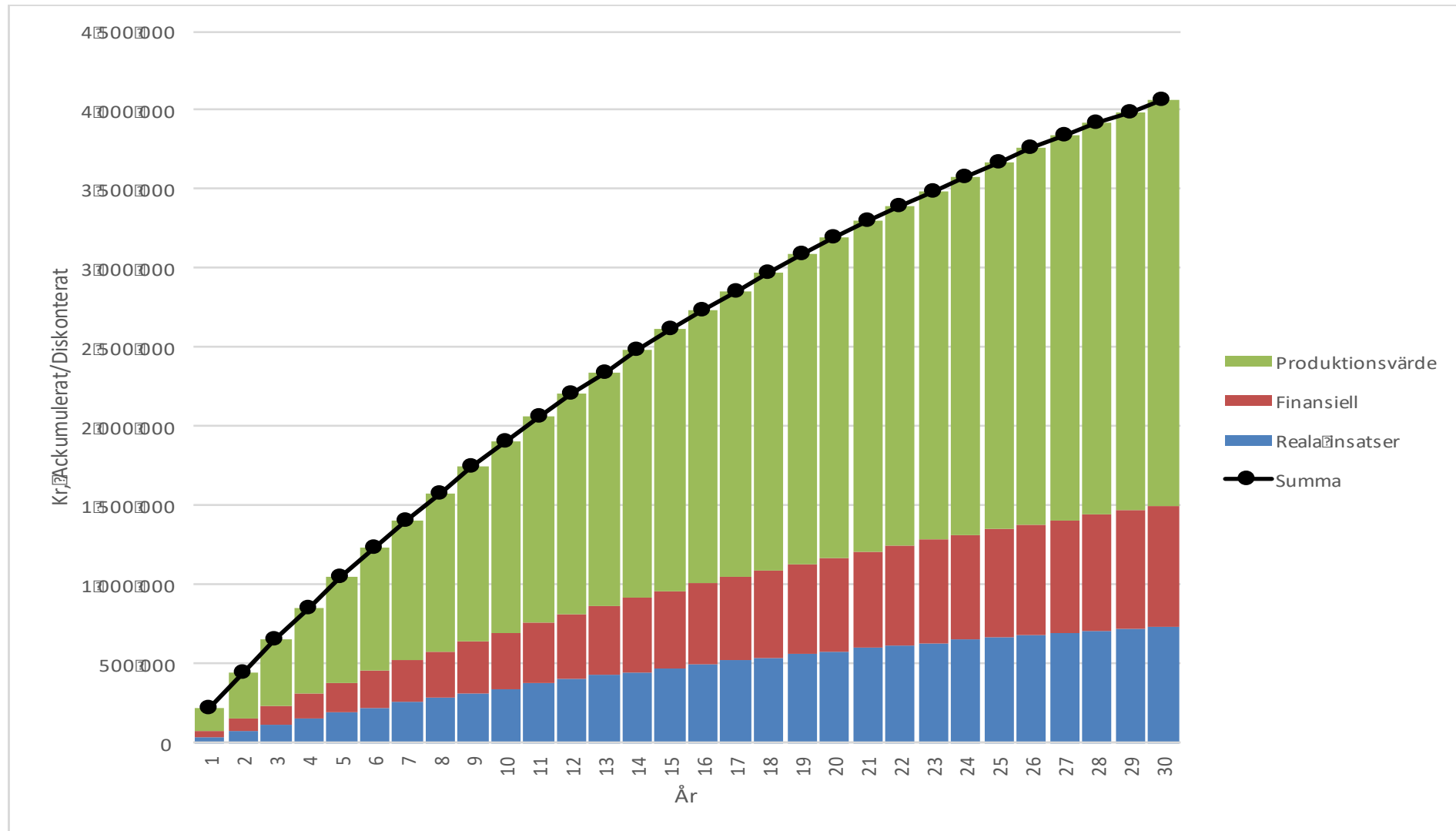


30 år i utanförskap



Värdet av att reducera
utanförskapet

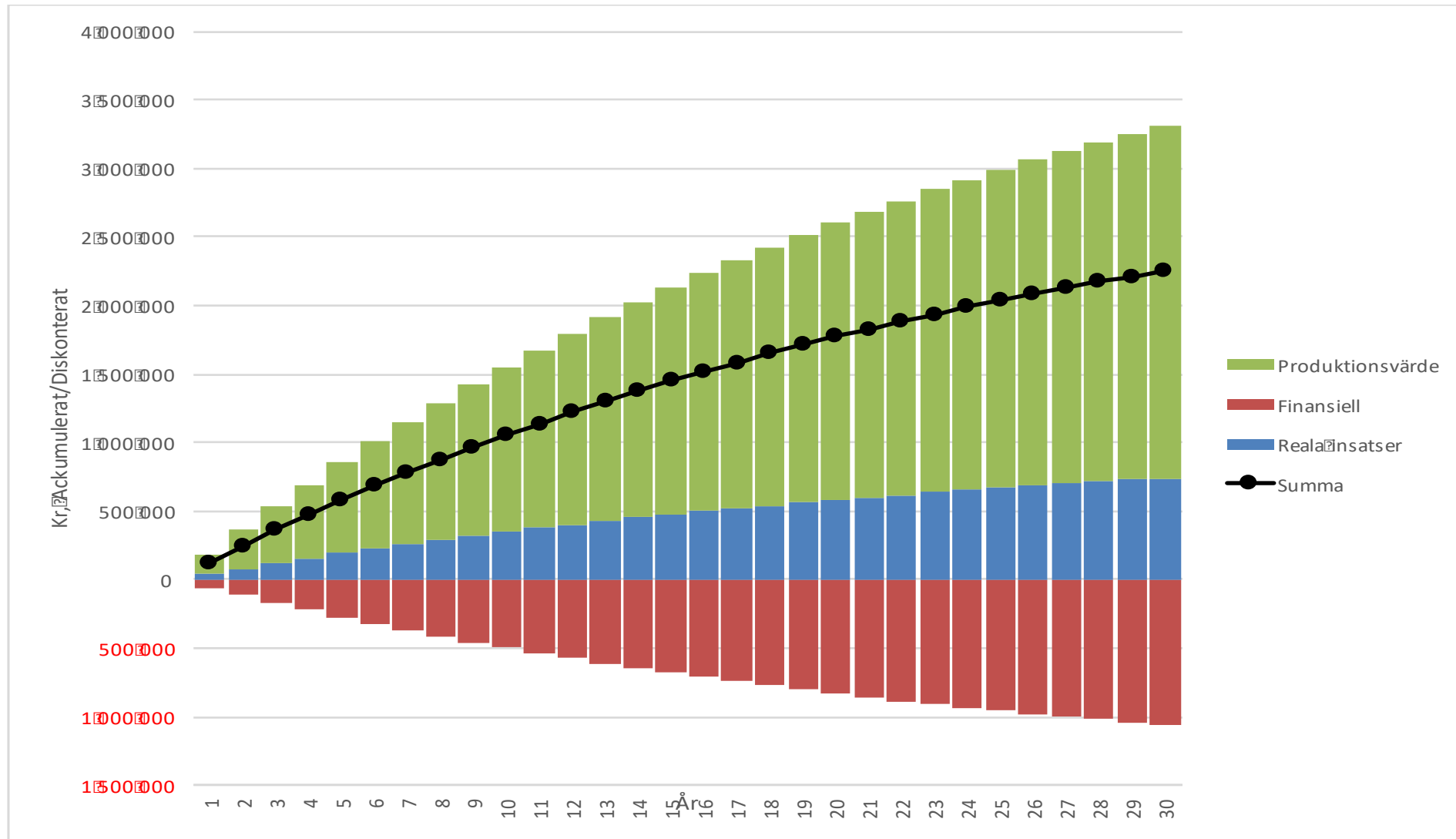
De ekonomiska effekterna av att gå från helt utanförskap till 50% deltidsarbete



De ekonomiska effekterna av att gå från helt utanförskap till 50% deltidsarbete fördelat på olika tidpunkter och olika aktörer

	4	8	12	15	20	30
Arbetsförmedling	5285	9803	13665	16188	19788	25177
Försäkringskassan	12793	23729	33077	39186	47898	60945
Kommunen	270108	500997	698362	827341	1011283	1286735
Landstinget	15562	28864	40235	47666	58263	74133
Rättsväsendet	7340	13615	18979	22484	27483	34968
Övriga	3146	5835	8134	9636	11778	14986
Produktionsvärde	539083	999893	1393796	1651214	2018327	2568074
Summa	853317	1582737	2206247	2613715	3194820	4065019

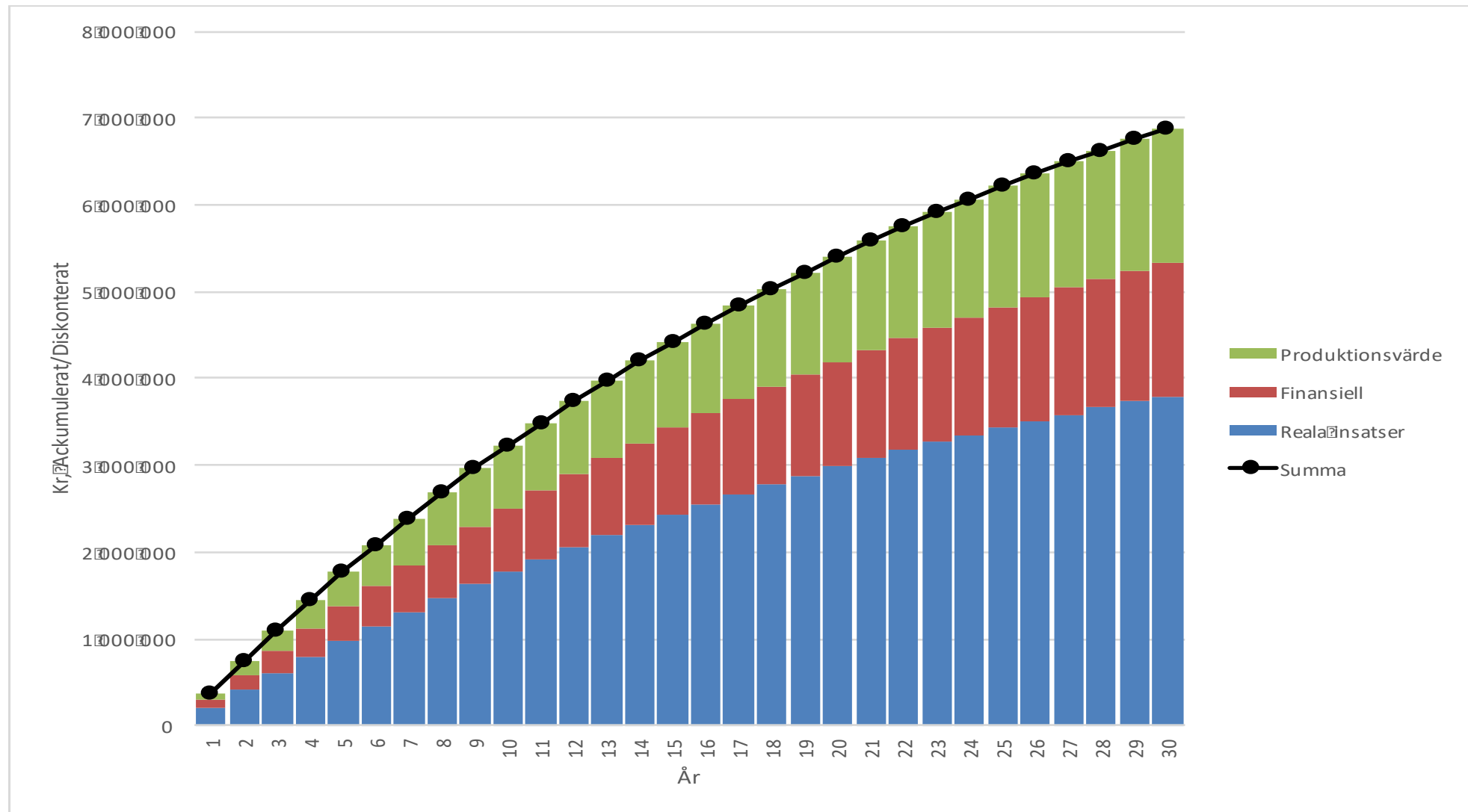
De ekonomiska effekterna av att gå från helt utanförskap till arbete med 50% lönesubventioner



De ekonomiska effekterna av att gå från helt utanförskap till arbete med 50% lönesubventioner fördelat på olika tidpunkter och olika aktörer

	4	8	12	15	20	30
Arbetsförmedling	-533798	-990791	-1380131	-1635026	-1998539	-2542897
Försäkringskassan	12793	23729	33077	39186	47898	60945
Kommunen	428662	795083	1108302	1312993	1604909	2042051
Landstinget	15662	28864	40235	47666	58263	74133
Rättsväsendet	7340	13615	18979	22484	27483	34968
Övriga	3146	5835	8134	9636	11778	14986
Produktionsvärde	539083	999893	1393796	1651214	2018327	2568074
Summa	472788	876930	1222391	1448153	1770119	2252260

De ekonomiska effekterna av att gå från subventionerat arbete till traditionellt arbete



De ekonomiska effekterna av att gå från
subventionerat arbete till traditionellt arbete
fördelat på olika tidpunkter och olika aktörer

	4	8	10	15	20	30
Arbetsförmedling	3237450	5997936	7227739	9907728	12107996	15407845
Försäkringskassan	97438	17505	21088	28908	35335	44959
Kommunen	477675	885993	1067351	1463120	1788414	2275539
Landstinget	305657	566933	682981	936228	1144378	1456081
Rättsväsendet	4719	8753	10544	14454	17667	22480
Övriga	0	0	0	0	0	0
Produktionsvärde	3237450	5997936	7227739	9907728	12107996	15407845
Summa	1444388	2679056	3227442	4424166	5407787	6880749

Slutsatser – värdet av att (delvis) få in människor på arbetsmarknaden

- det tycks alltid uppstå mervärden då arbetsförmågan ökar- vinsterna är långsiktigt betydande,. Vi talar om miljontals kronor även för tämligen måttliga förbättringar
- den stora effekten är värdet av arbete, produktionsvärdet eller BNP-bidraget som naturligtvis har sin spegelbild i form av skatteintäkter av lika slag
- effekterna och vinsterna påverkar olika aktörer väldigt olika. Påfallande ofta är det dock kommunen som är vinnare i detta
- stundtals blir arbetsförmedlingen en finansiell förlorare främst i form av kostnader för olika former av lönesubventioner. Insatser som ur detta perspektiv snare bör betraktas som en investering än en kostnad

ATT SAMTALA OM

KÄNNER VI IGEN OSS

VILKA SLUTSATSER LEDER DETTA TILL

BLOCK 3

VAR BÖRJADE DET?

MEKANISMERNA SOM BIDRAR TILL UTANFÖRSKAP OCH INEFFEKTIVITET

kortsiktighet &
stuprörstänkande

EN VANLIG SKOLKLASS



NEUROPSYK



EN VANLIG SKOLKLASS

DYSLEXI



**DEPPRESSION
ÄTSTÖRNING
SJÄLVSKADE**

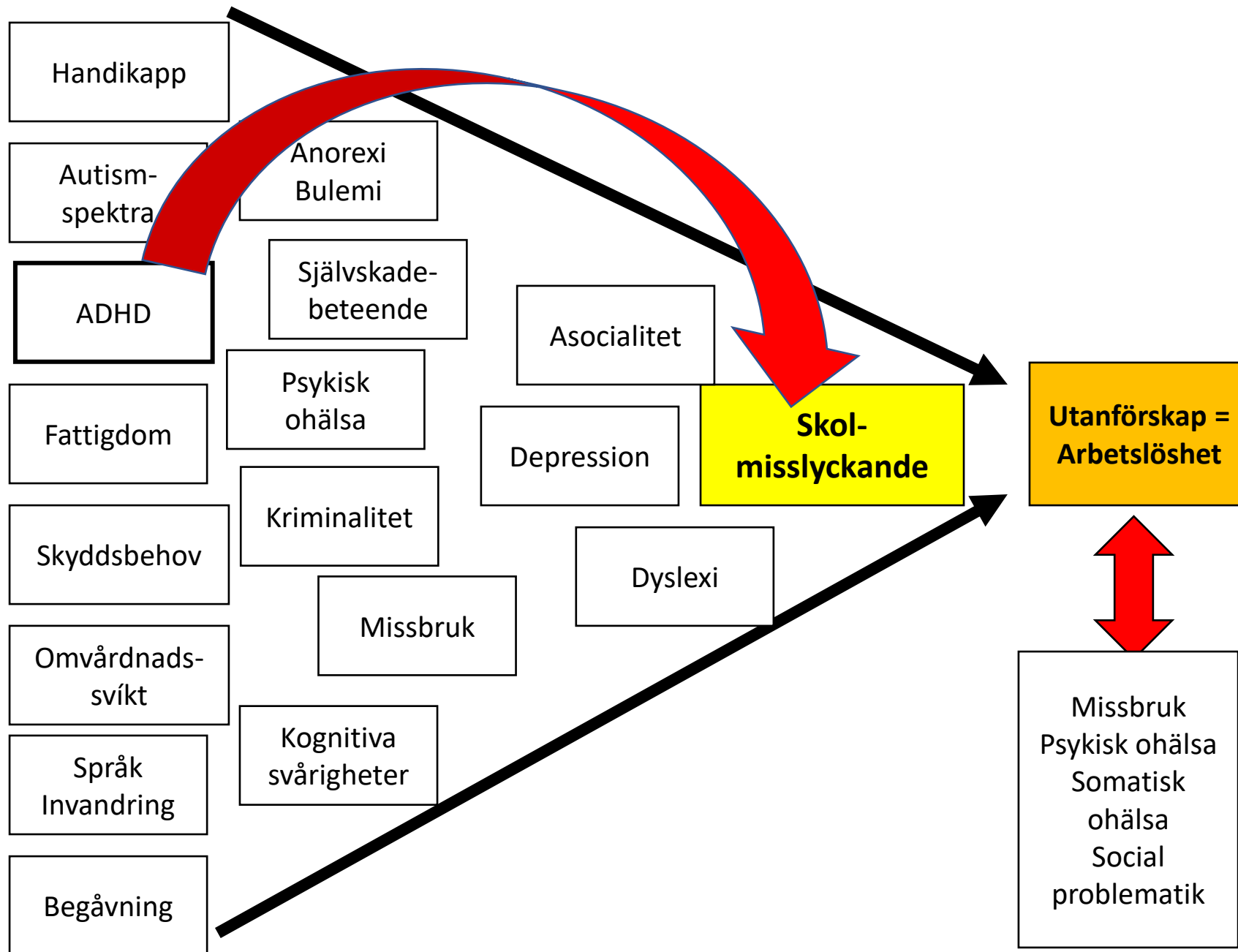


**FÖRÄLDRAR
MISSBRUK
EL PSYK**



S.K. VANLIGA





Patrik

- 7 år
- Strulig hela dagstiden
- Kan inte sitta still, kommer i bråk
- Kan inte koncentrera sig
- Svag impuls kontroll
- Får inte vara med

Patrik
7 år på glid

Insats

Kostnad

PROJEKT RÄDDA PATRIK

Barn/ungdoms psykiatri

Specialpedagog

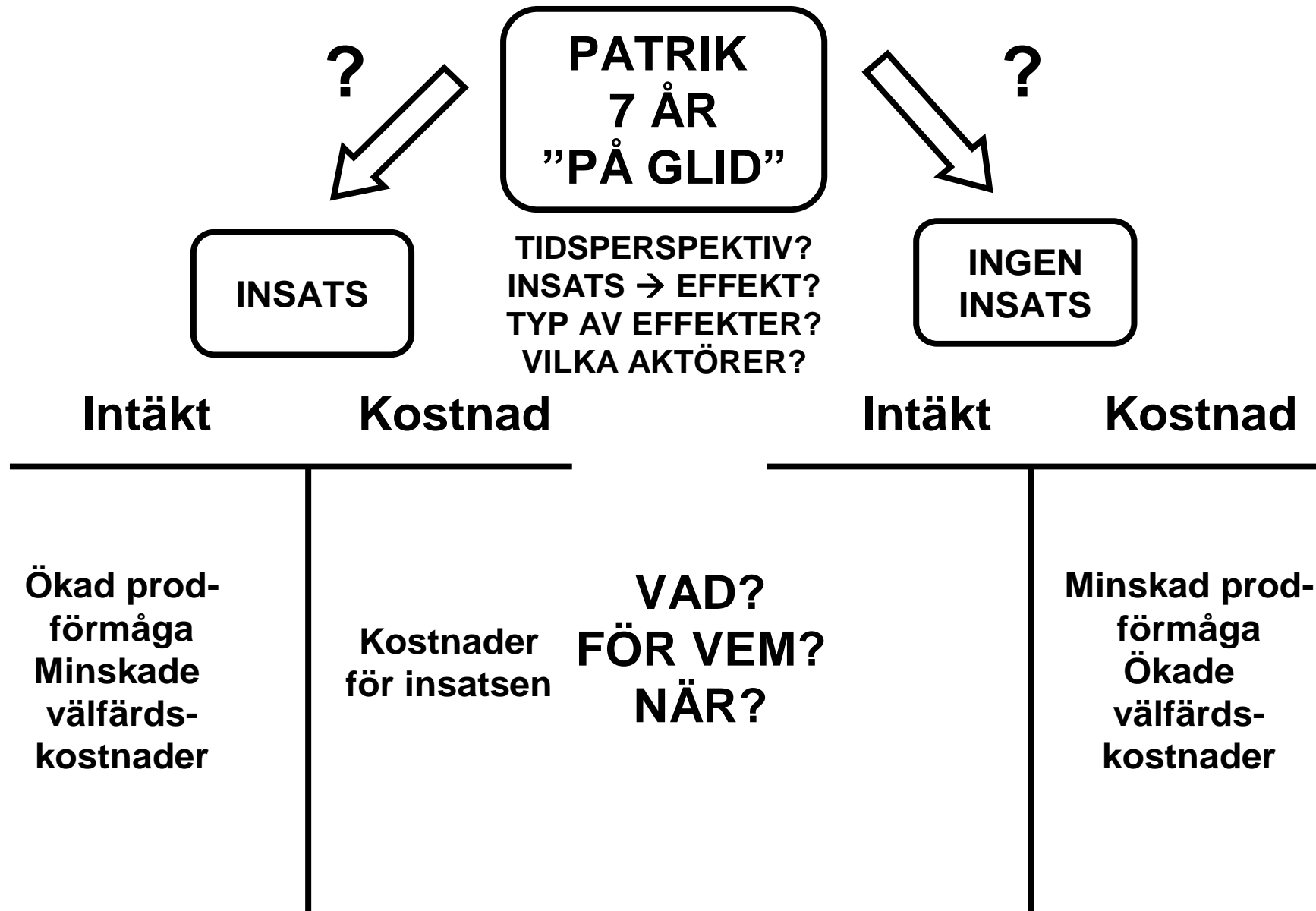
Habilitering

Vuxenpsykiatri

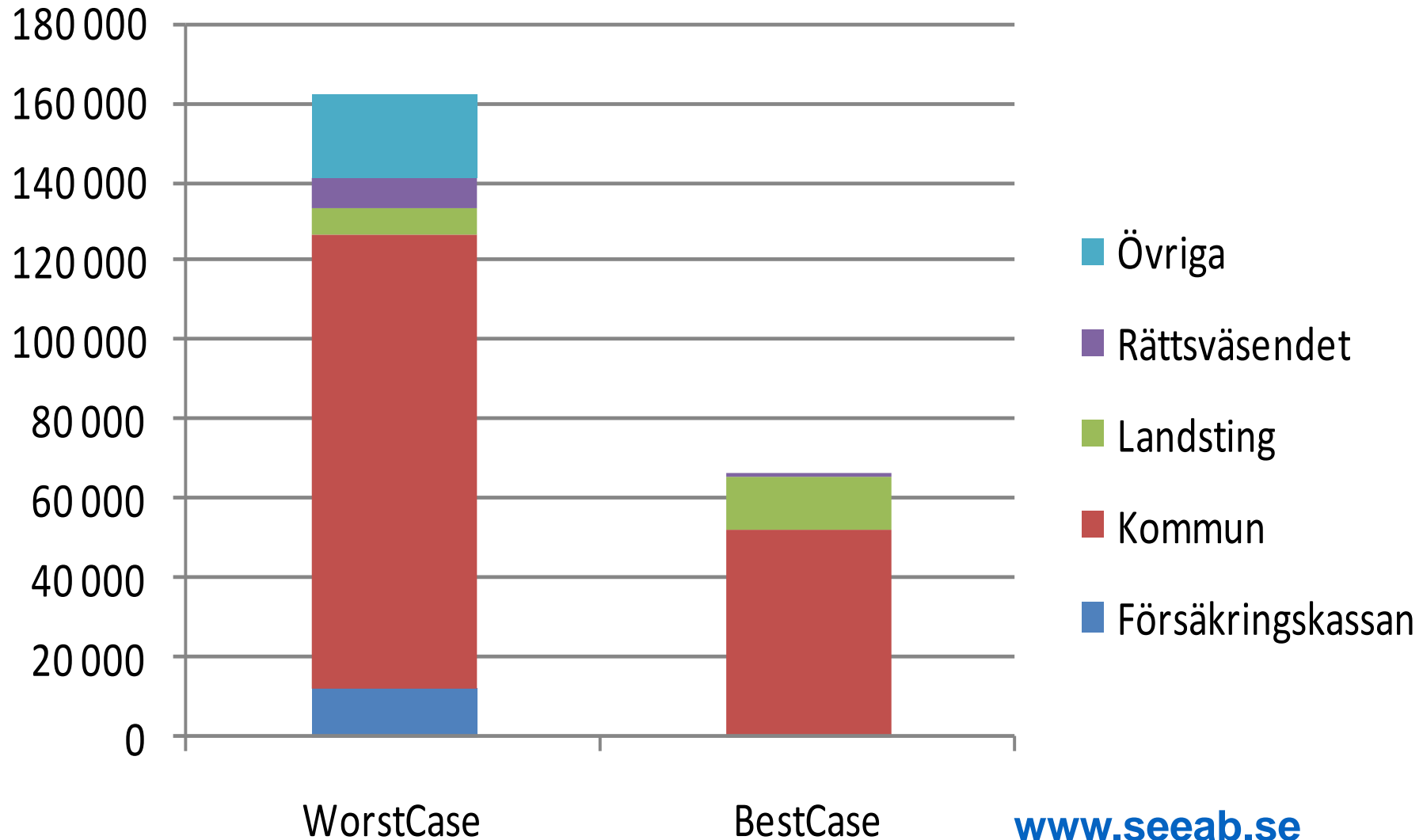
Primärvården

Socialtjänsten

SUMMA 500.000



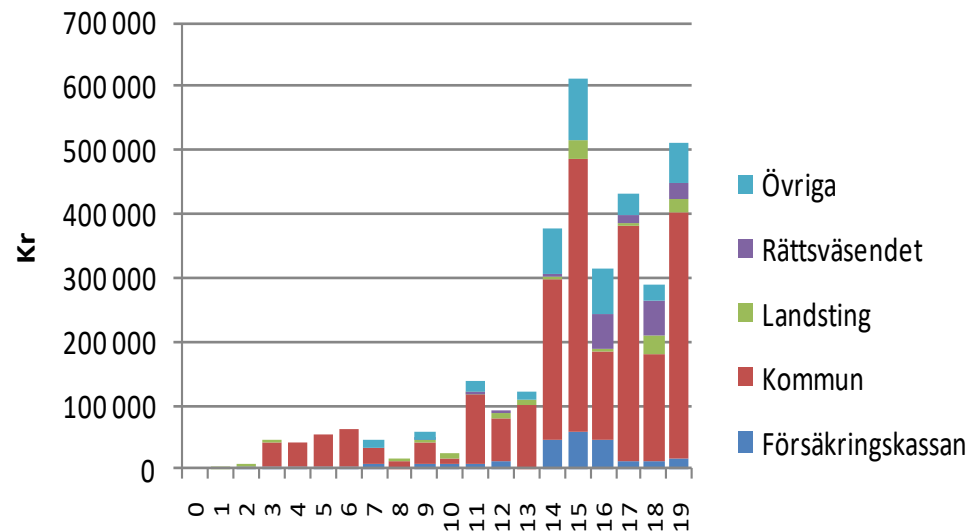
ADHD genomsnittskostnad



www.seeab.se

www.socioekonomi.se

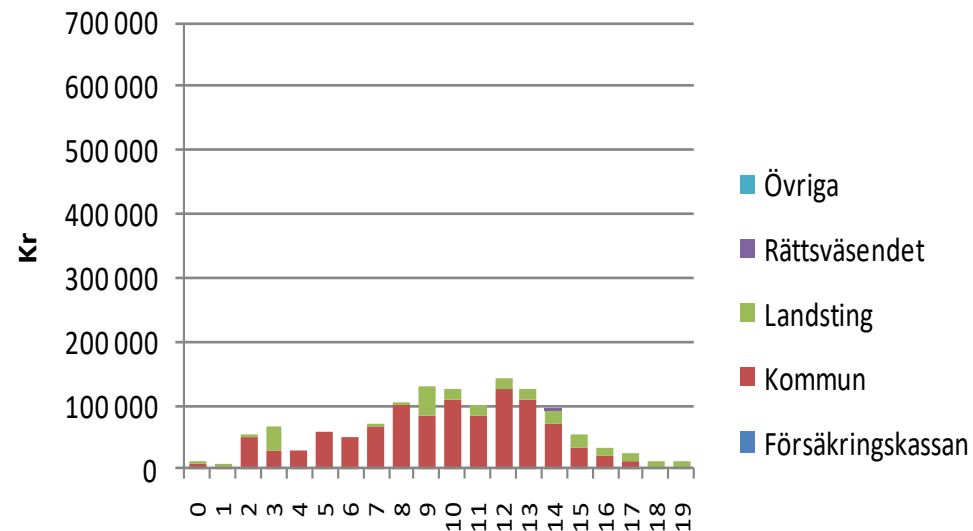
ADHD Worst Case



Ålder



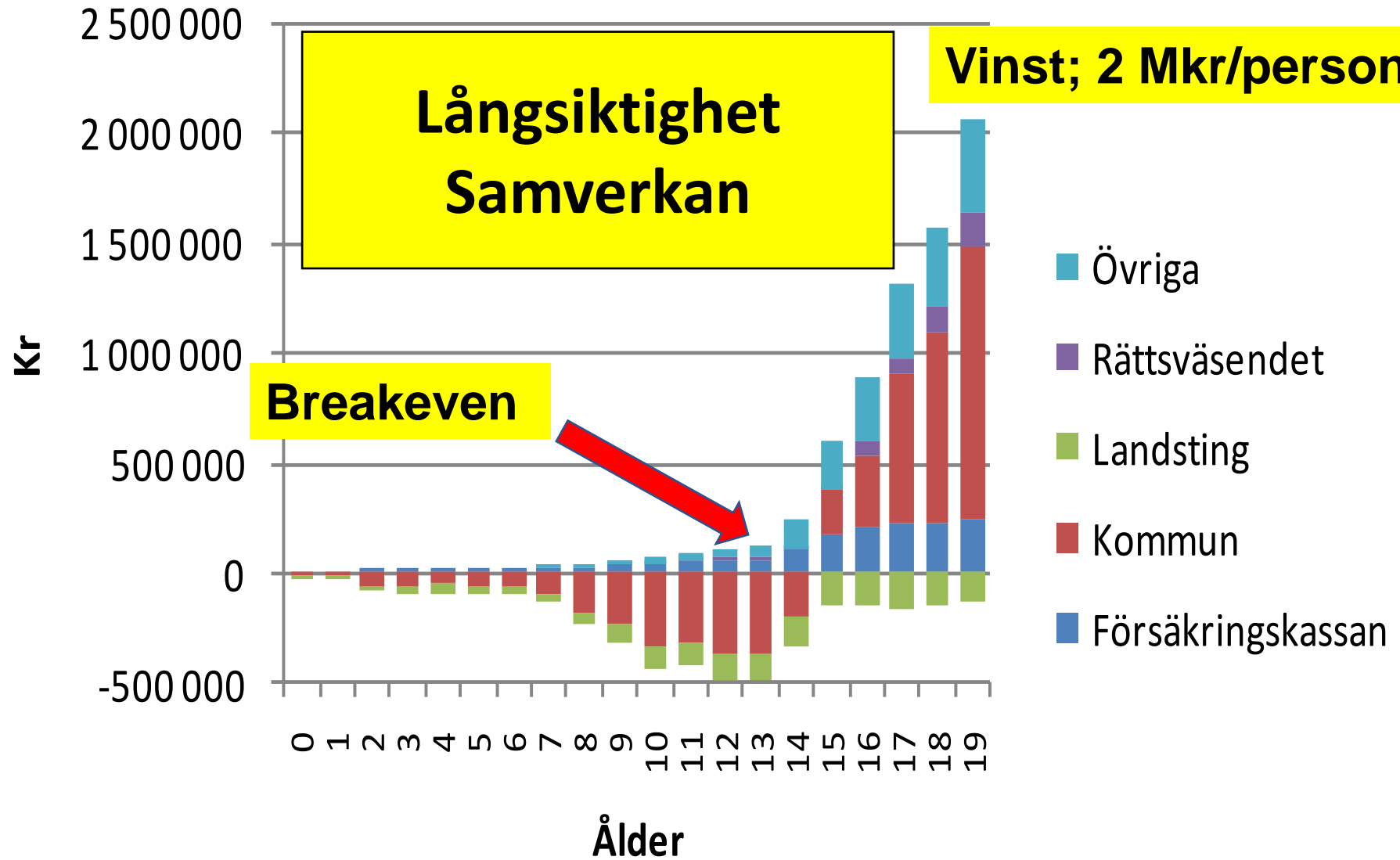
ADHD Best Case



Ålder



ADHD Ackumulerad WC-BC

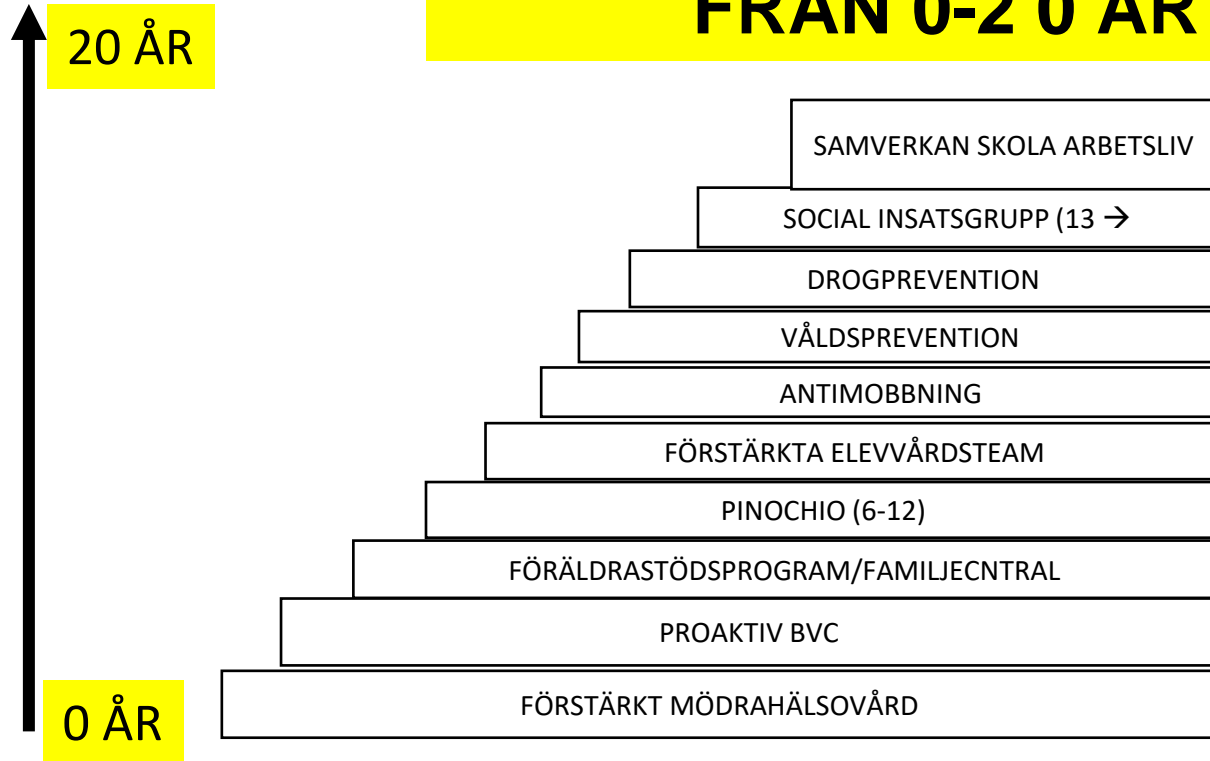


Prislappar kring skolmisslyckande

- Fem års senare inträde på arbetsmarknaden 2.3 Mkr
- Reducerad livslön 1.4 Mkr
- Perioder av arbetslöshet 3.1 Mkr
- Perioder av ohälsa och arbetslöshet 8.9 Mkr
- Livslångt utanförskap 8.9 Mkr
- Livslångt utanförskap och hälsa 11.5 Mkr

Varierar starkt
Påverkar många aktörer
Påfallande dyrt

PREVENTIONSFÖNSTRET FRÅN 0-20 ÅR

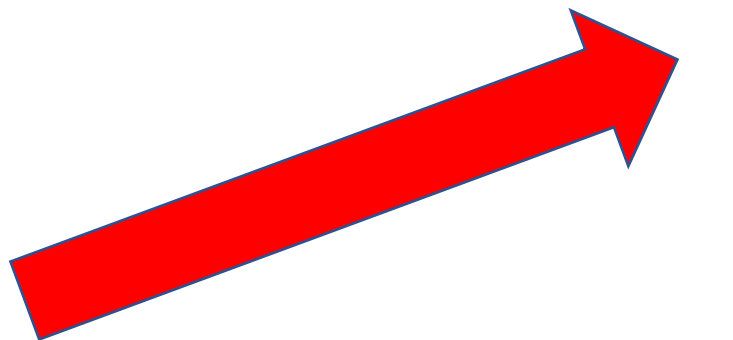


Vad händer med ADHD-
barnen om vi inte gör
något?

www.seeab.se

www.socioekonomi.se

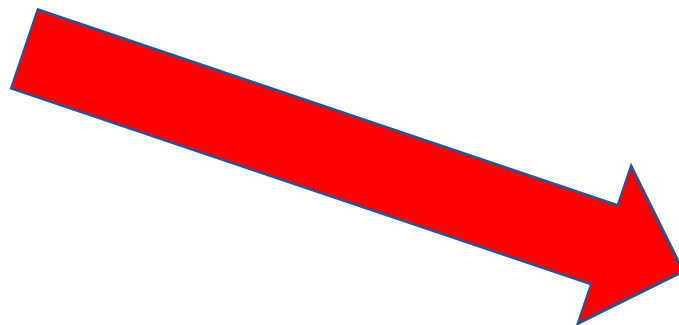
**PATRIKS
TRE VÄGAR
IN I
VUXENLIVET
OM VI
MISSLYCKAS**



**KRIMINELL
20 – 30 Mkr**

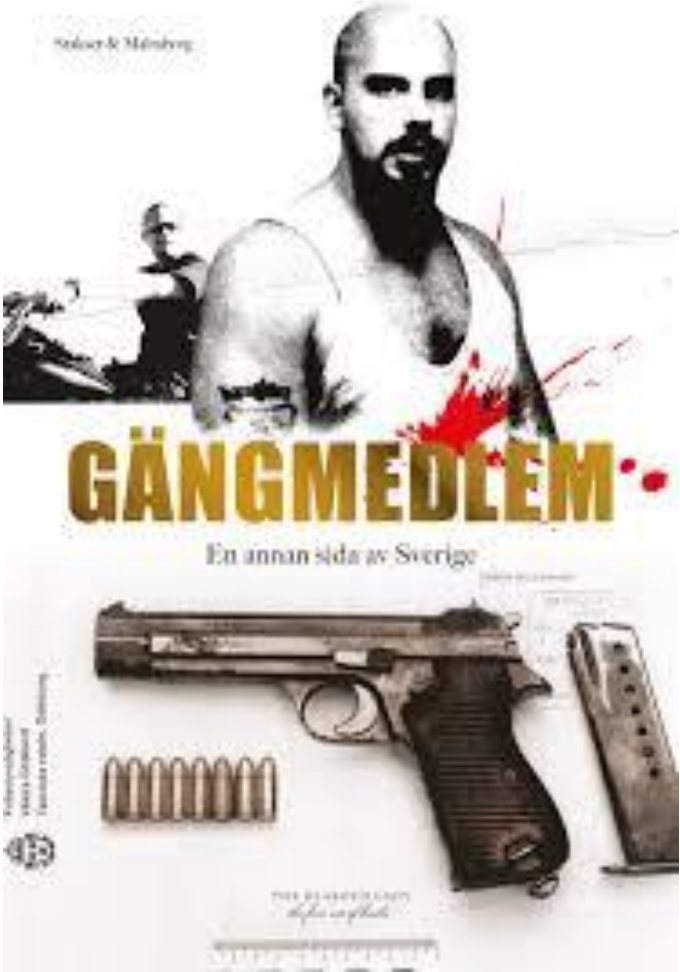
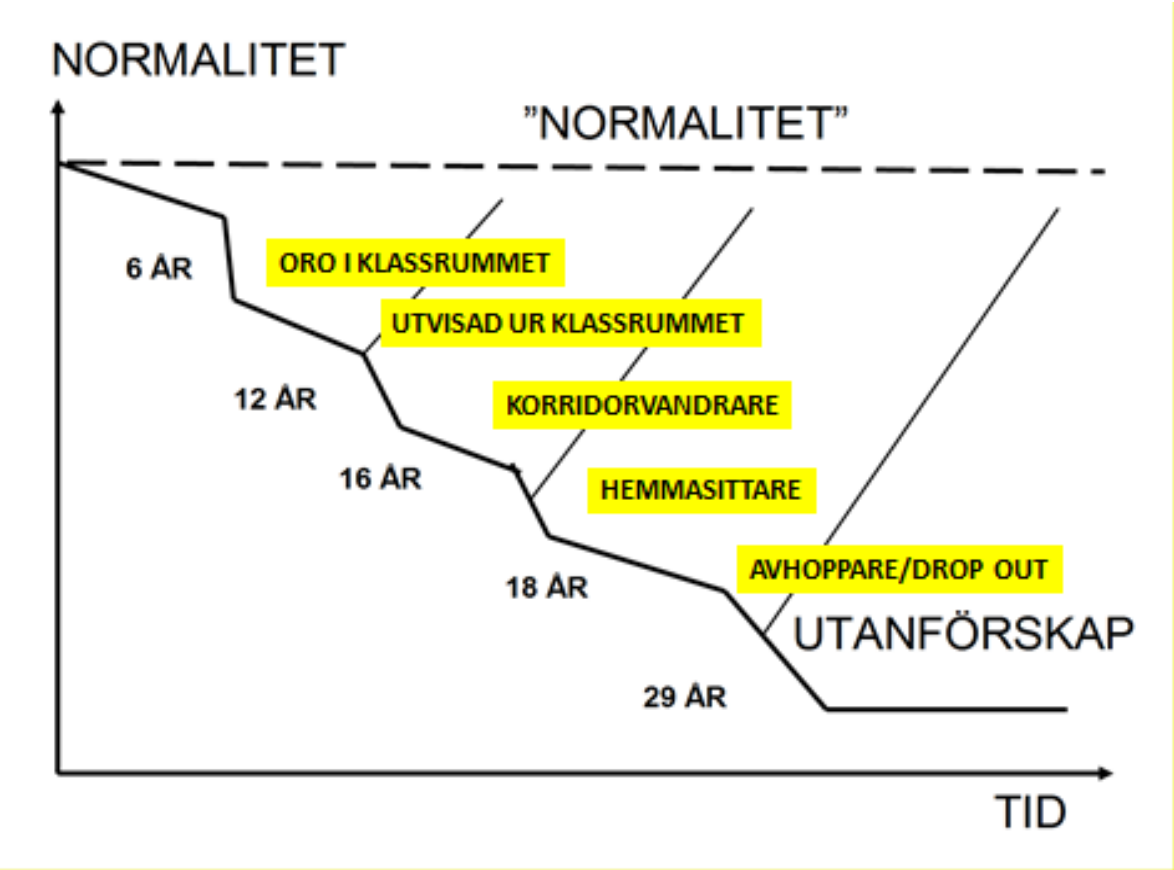


**GROV VÅLDS-
VERKARE
50 Mkr**

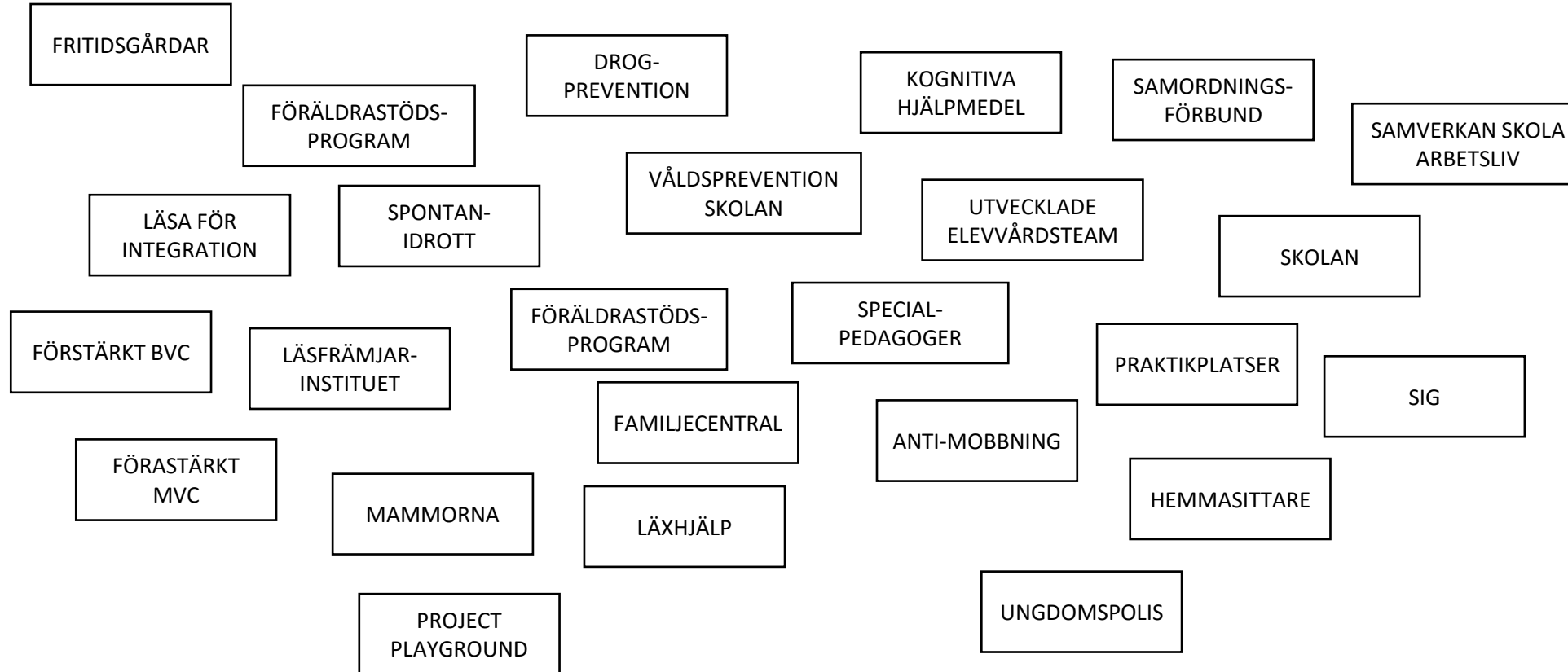


**LÅNGTIDS-
ARBETSLÖS
10 – 12 Mkr**

En gängkriminells skapelseprocess – hur går det till?



ETT TJUGOÅRS PERSPEKTIV – ATT STÄMMA I BÄCKEN

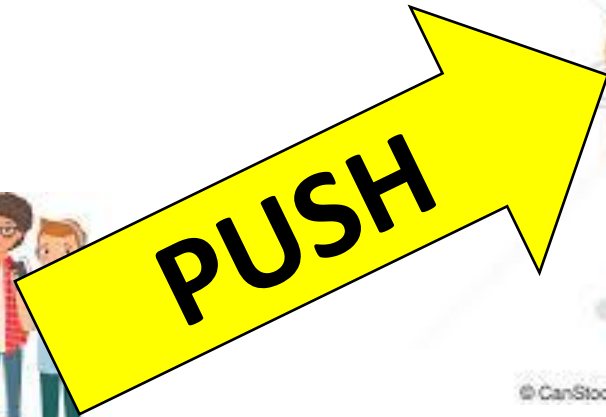


FAMILJEN FÖRÄLDRASKAPET DET SOCIALA NÄTVERKET

**LÅNGSIKTIGHET + UTHÅLLIGHET
GRÄNSÖVERSKRIDANDE + SAMVERKAN
EGENMAKT + DELAKTIGHET**

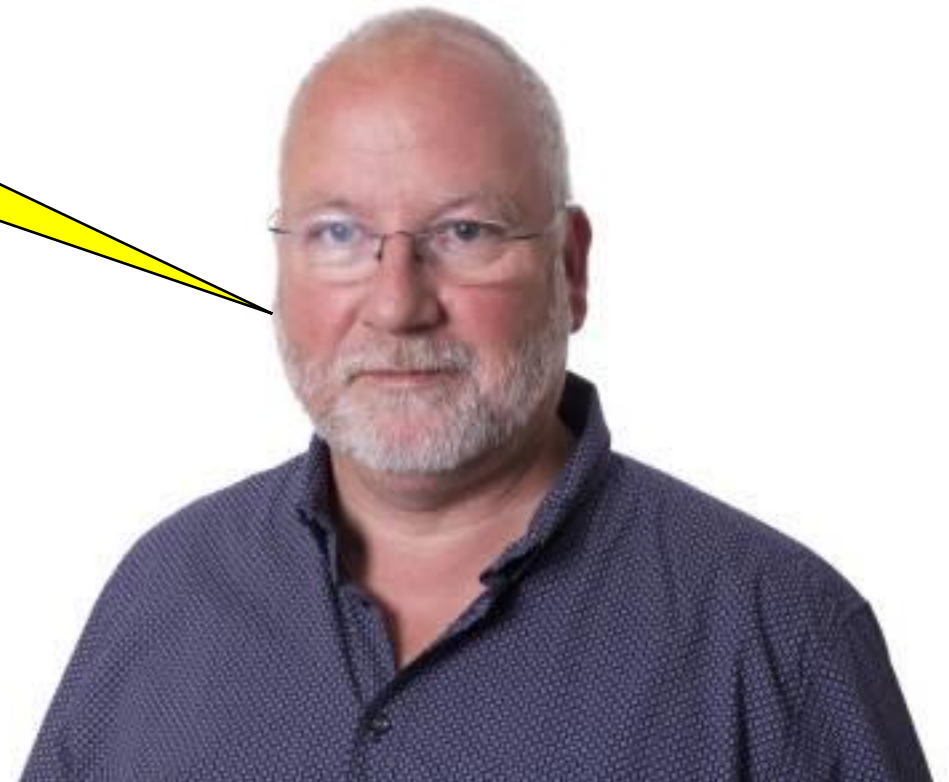
**LEGITIMITET, TROVÄRDIGHET
RELATIONER, VÄRDEGRUND**

Pull push teorin



© CanStockPhoto.com - csp48743685

**DET HANDLAR INTE OM
REKRYTERING UTAN
INSOCIALISERING
(GUNNAR APPELGREN)**



PREVENTION
GODA OCH BILLIGA
PÅVERKANSMÖJLIGHETER

REPRESSIVA INSATSER
SMÅ OCH MYCKET DYRA
PÅVERKANSMÖJLIGHETER

**REHABILITERANDE
INSATSER**
MÄTTLIGA OCH KOSTSAMMA
PÅVERKANSMÖJLIGHETER

SANNOLIKHET ATT LYCKAS

CIVILSAMHÄLLET, FOLKRÖRELSENA, IDROTTE

KOMMUNEN M.FL.

KOMMUNEN

POLISEN

"FÖRE"
CA 0-15/17 ÅR

"UNDER"
CA 15-25/30 ÅR

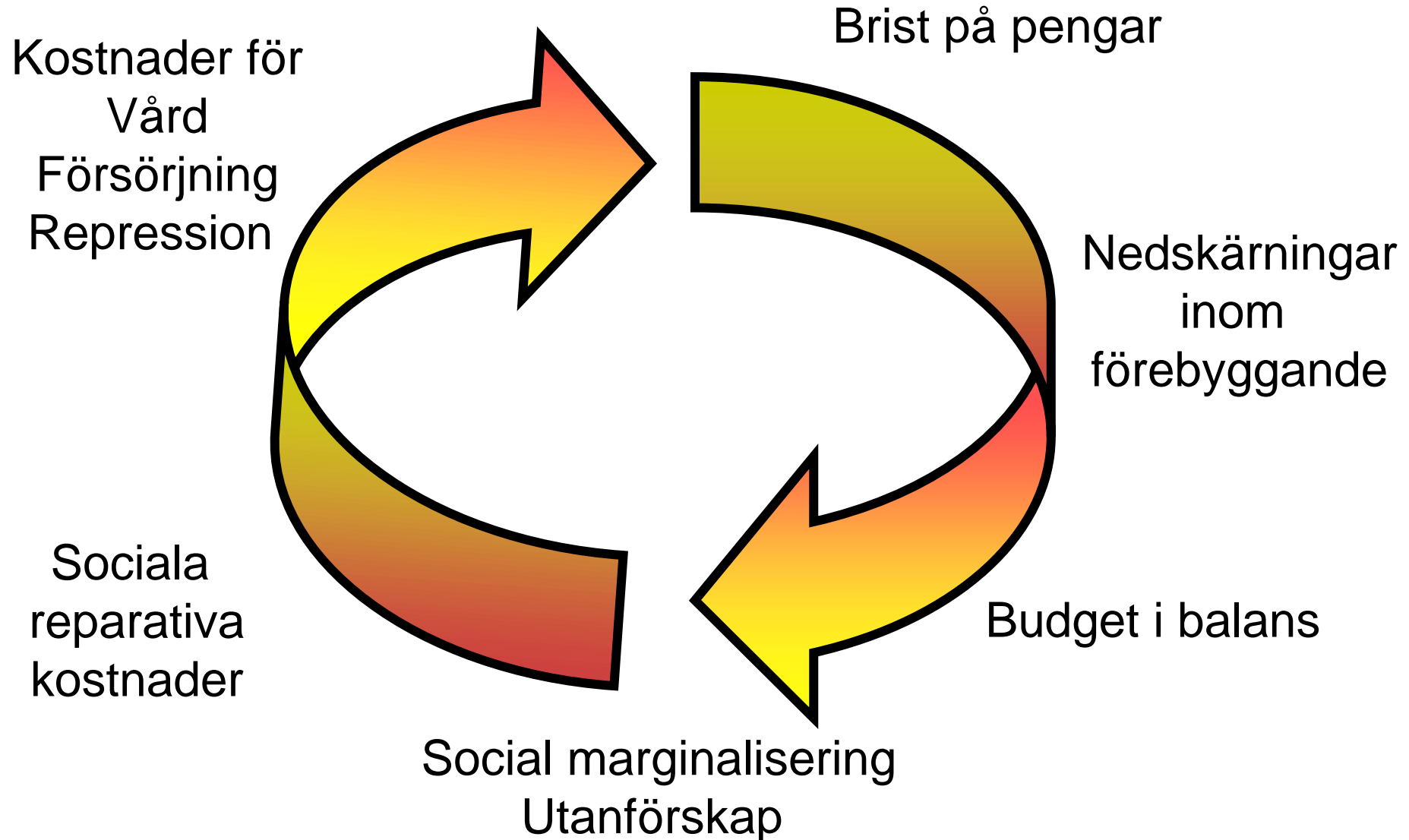
"EFTER"
CA 25/30-> ÅR

**FRAMVÄXT
REKRYTERING**

**IDEALISERING
TVIVLET**

**VÄNDPUNKTEN
BEFÄSTANDET**

Kostnadsdrivande onda cirklar





PULL IN

VÄGVAL



PUSH OUT

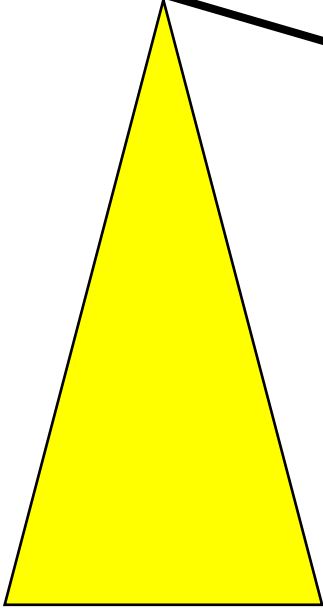


BLOCK 4

ATT FÖREBYGGA
UTANFÖRSKAP

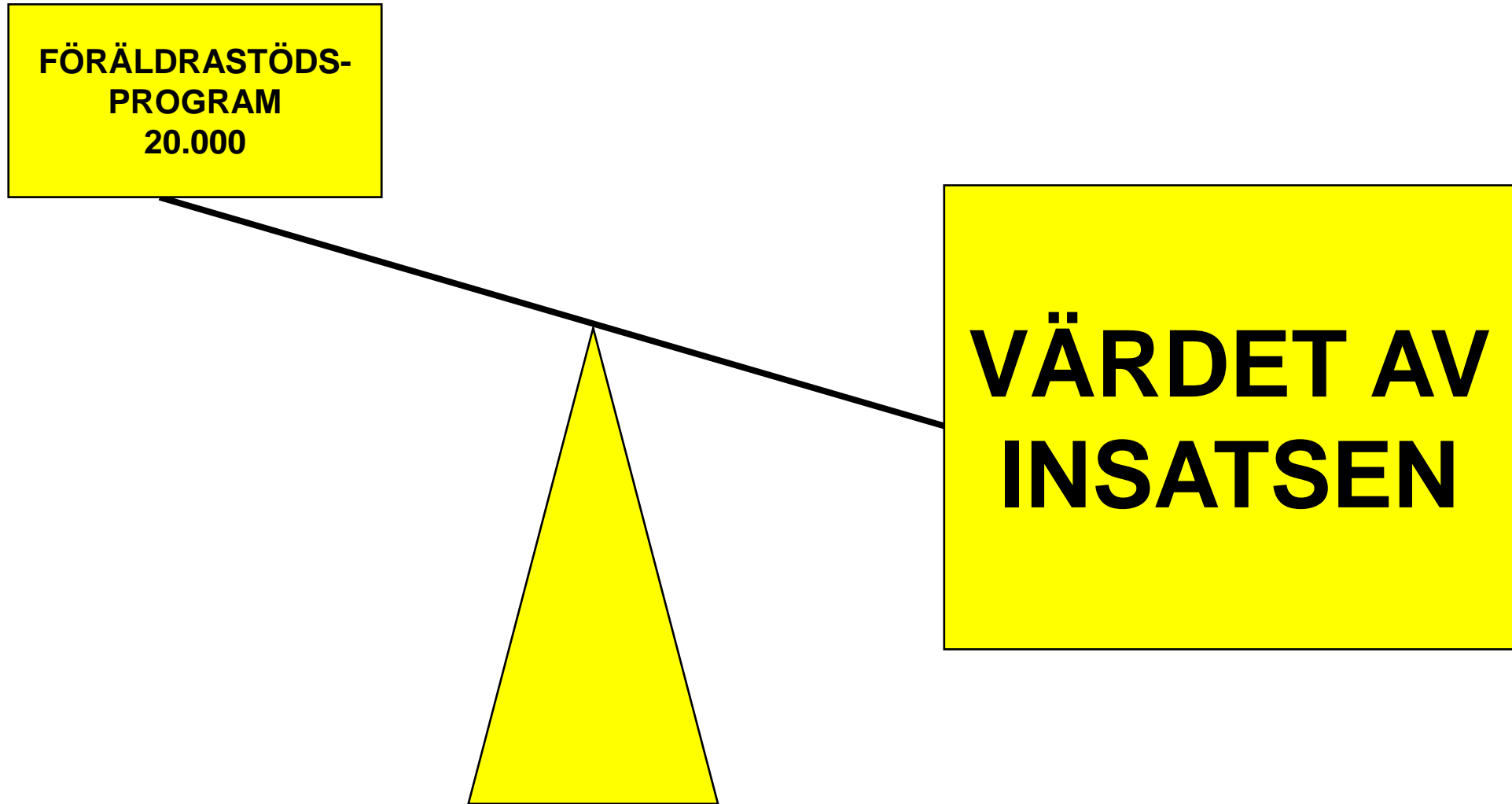
**KOSTNAD
FÖR EN
INSATS**

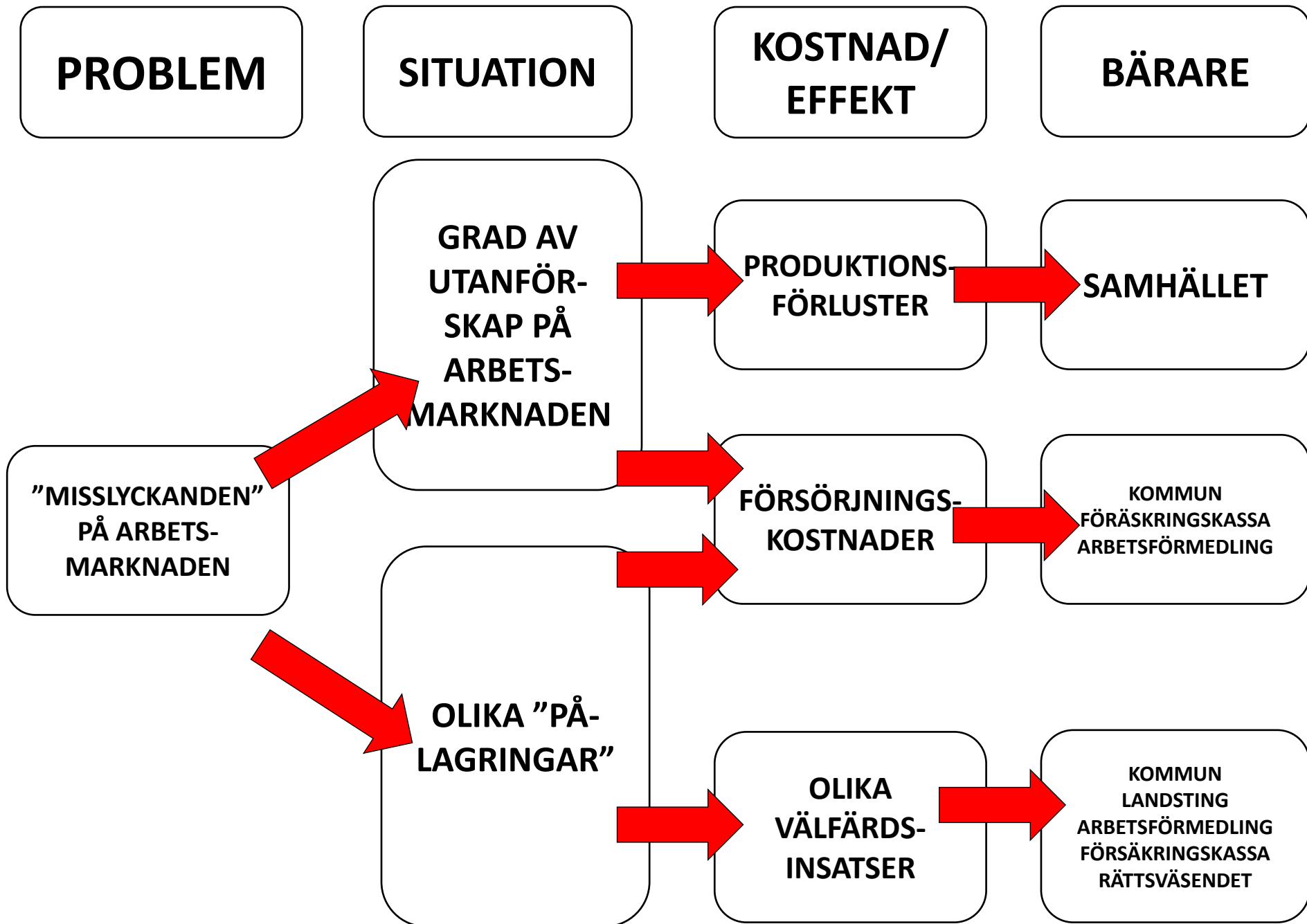
**VÄRDET AV
INSATSEN**



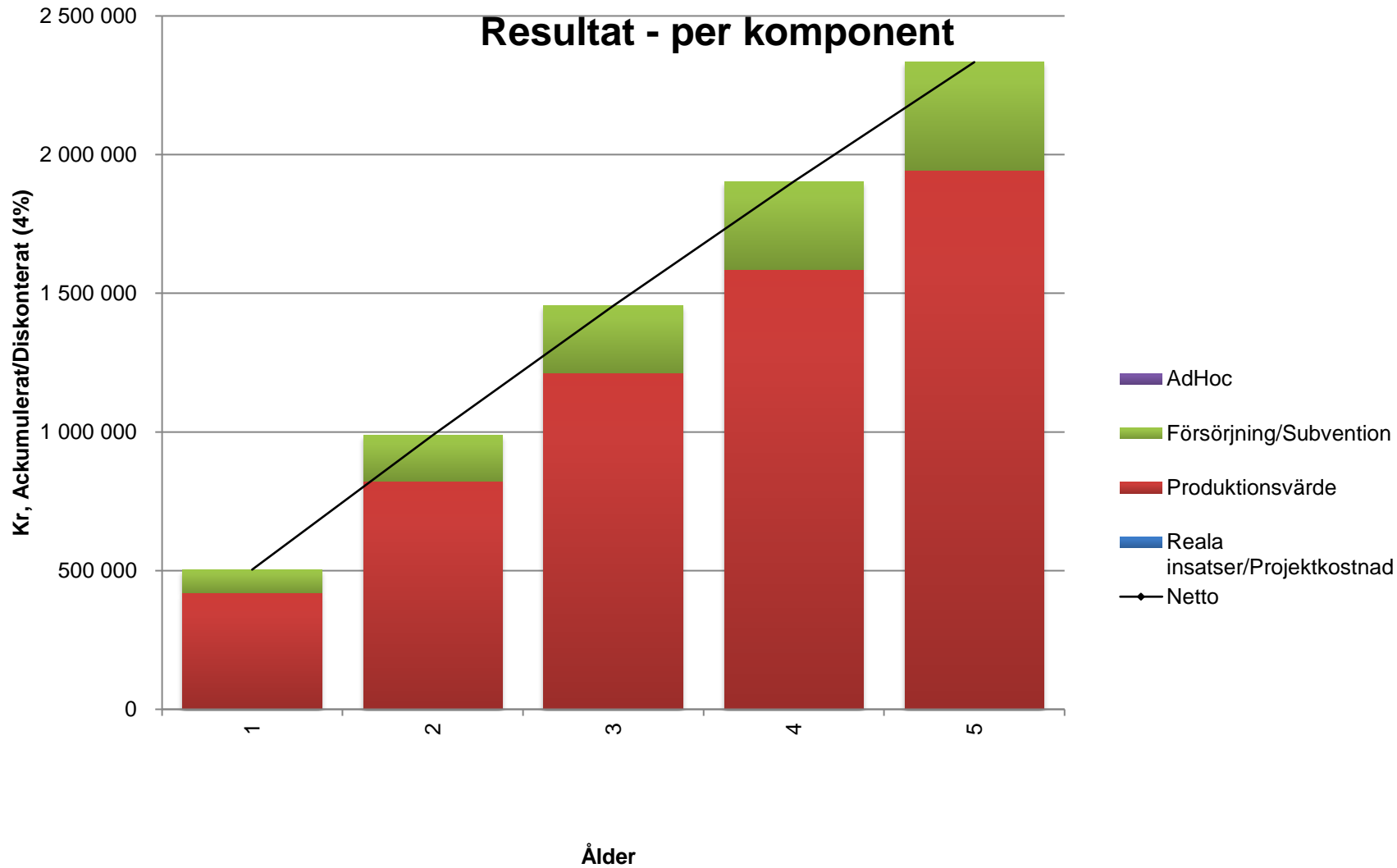
**FÖRÄLDRASTÖDS-
PROGRAM
20.000**

**VÄRDET AV
INSATSEN**



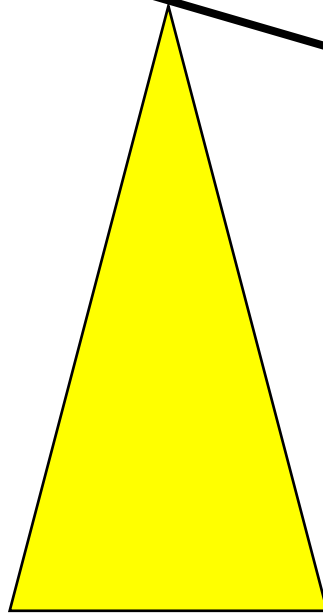


5 år försenat inträde i yrkeslivet



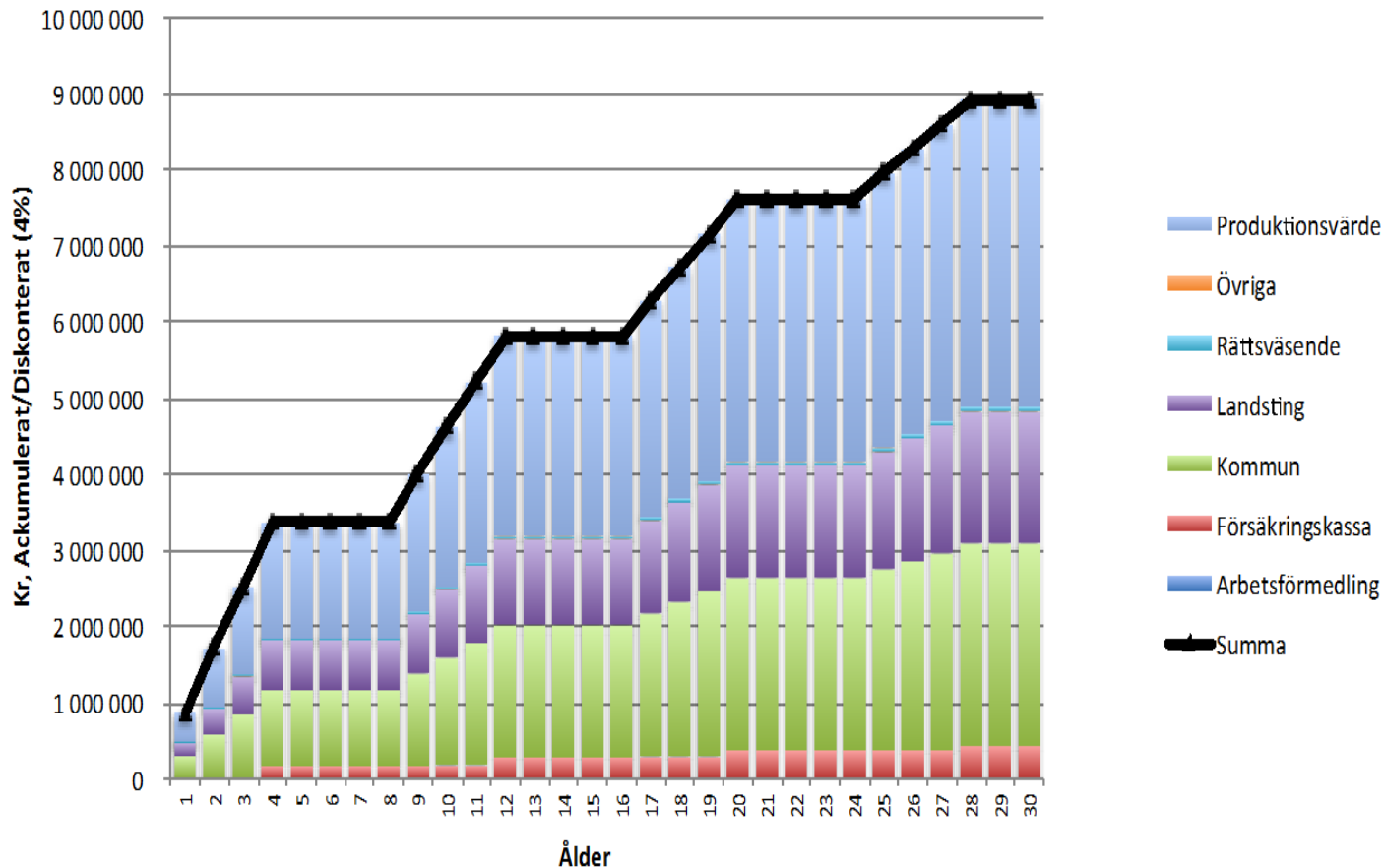
**KOSTNAD
RESURSSKOLA 3 ÅR
600.000**

**VÄRDET AV
INSATSEN**



Samhällsekonomiska effekter av perioder av ohälsa och arbetslöshet till följd av tidigare skolmisslyckanden

Resultat - per aktör

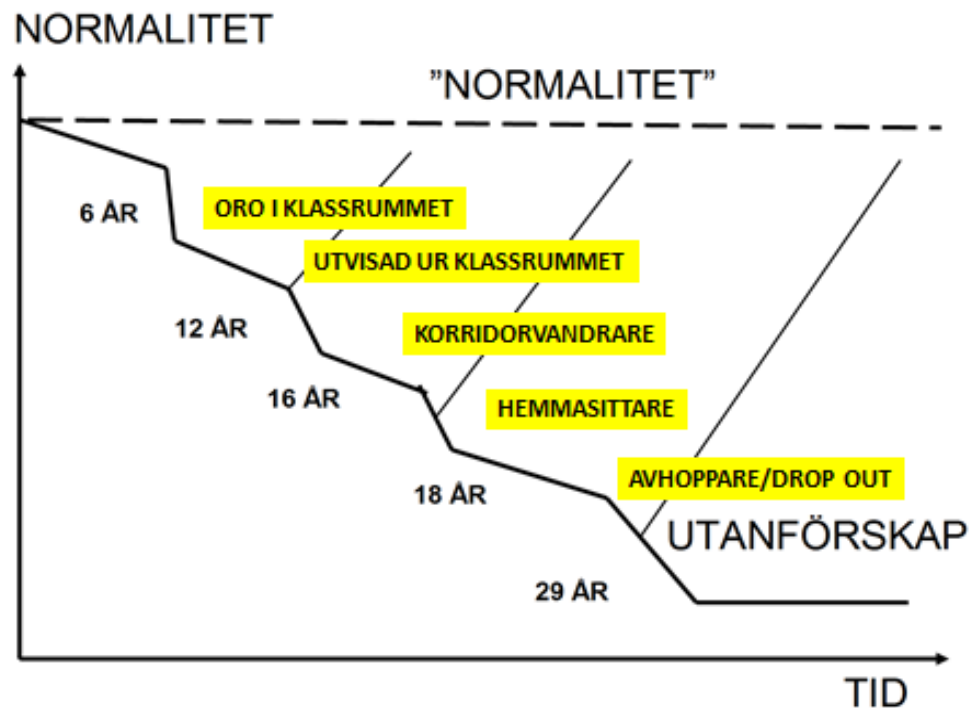


KOSTNAD
RESURSSKOLA 3 ÅR
600.000

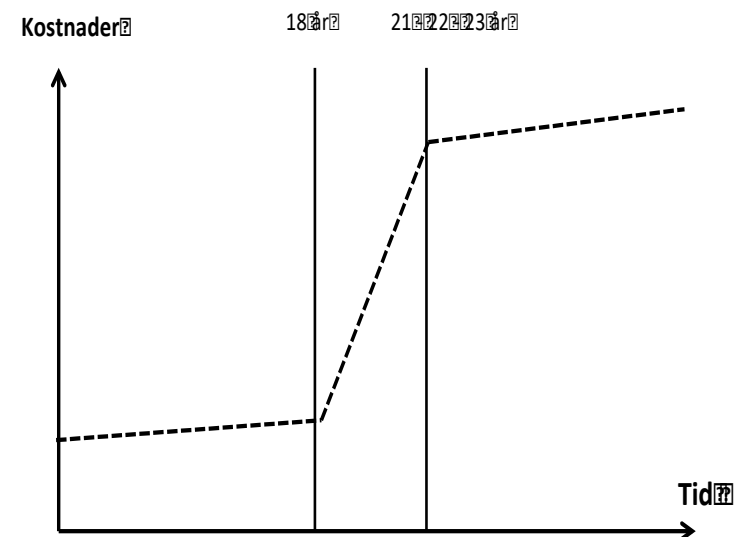
VÄRDET AV
INSATSEN

**RESURSSKOLA I
TRE ÅR FÖR 15
ELEVER**

När är det smartast att agera?

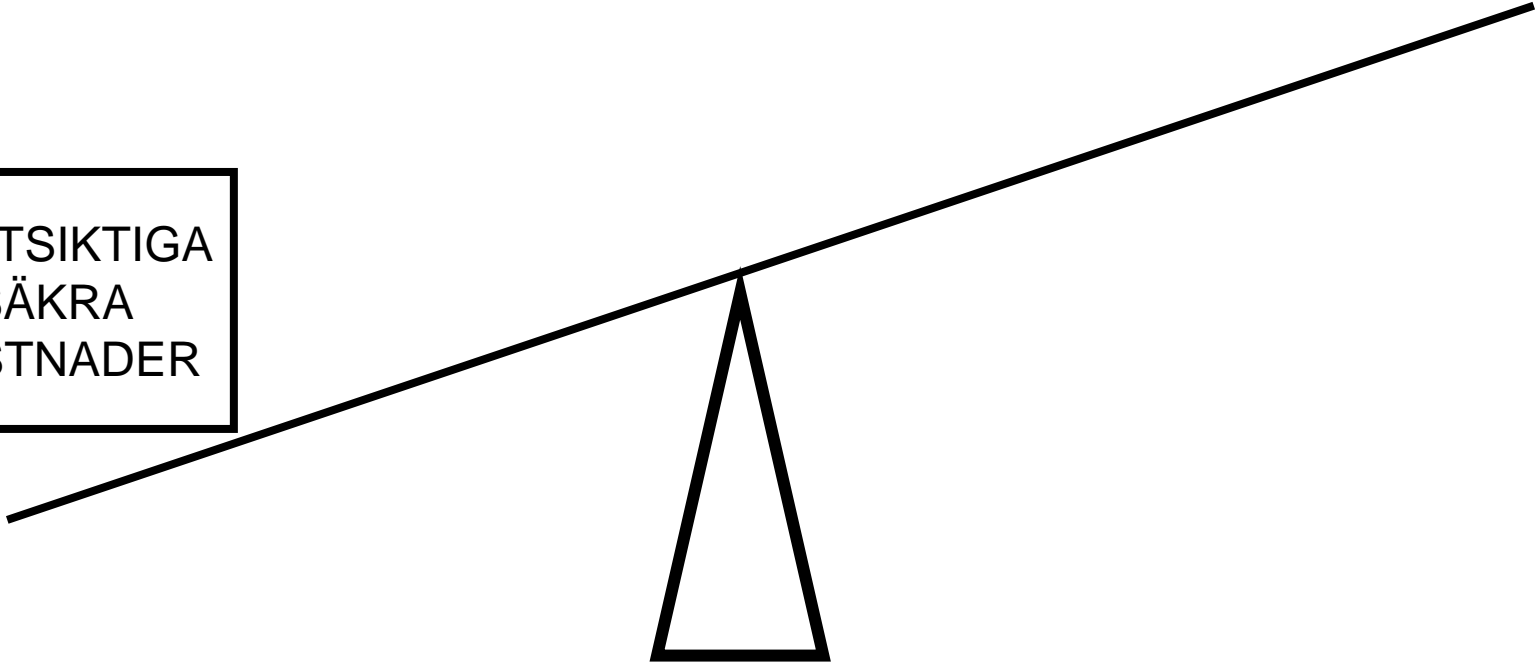


Det ödesdigra glappet i kostnader



KORTSIKTIGA
SÄKRA
KOSTNADER

LÅNGSIKTIGA
OSÄKRA
VINSTER TILL FÖLJD AV
FÖREBYGGANDE INSATSER



HUR PÅVERKAS FÖRÄLDRARNA
TILL BARN MED SÄRSKILDA
BEHOV (T.EX. NPF) ?
HUR SER DERAS BEHOV AV
STÖD UT?
VAD ÄR MEST EFFEKTIVT?

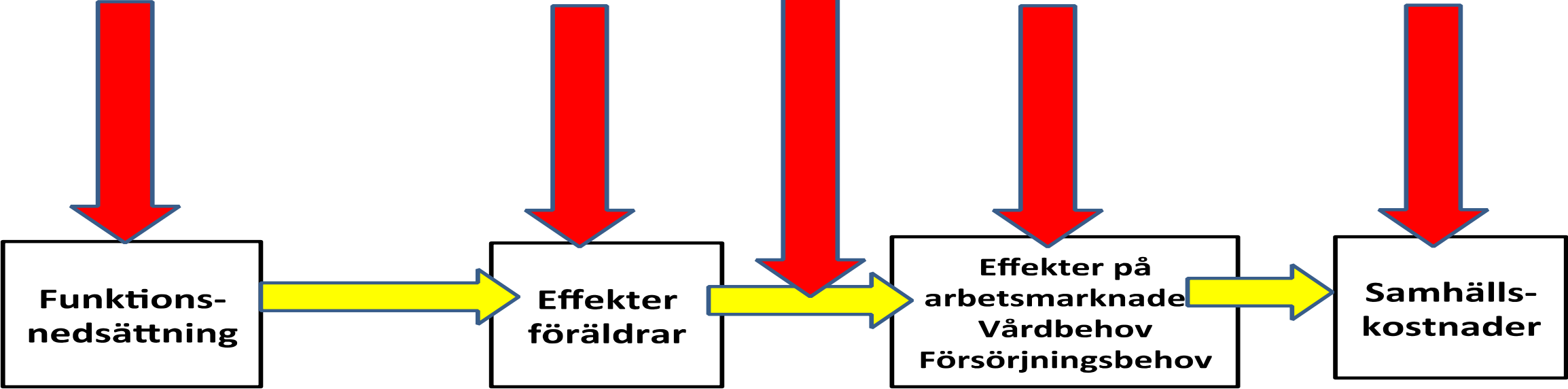
Hur ser länken ut?

Vilka funktions-
nedsättningar?
Vad leder det till?

Vilken typ av
effekter?
Hur omfattande?

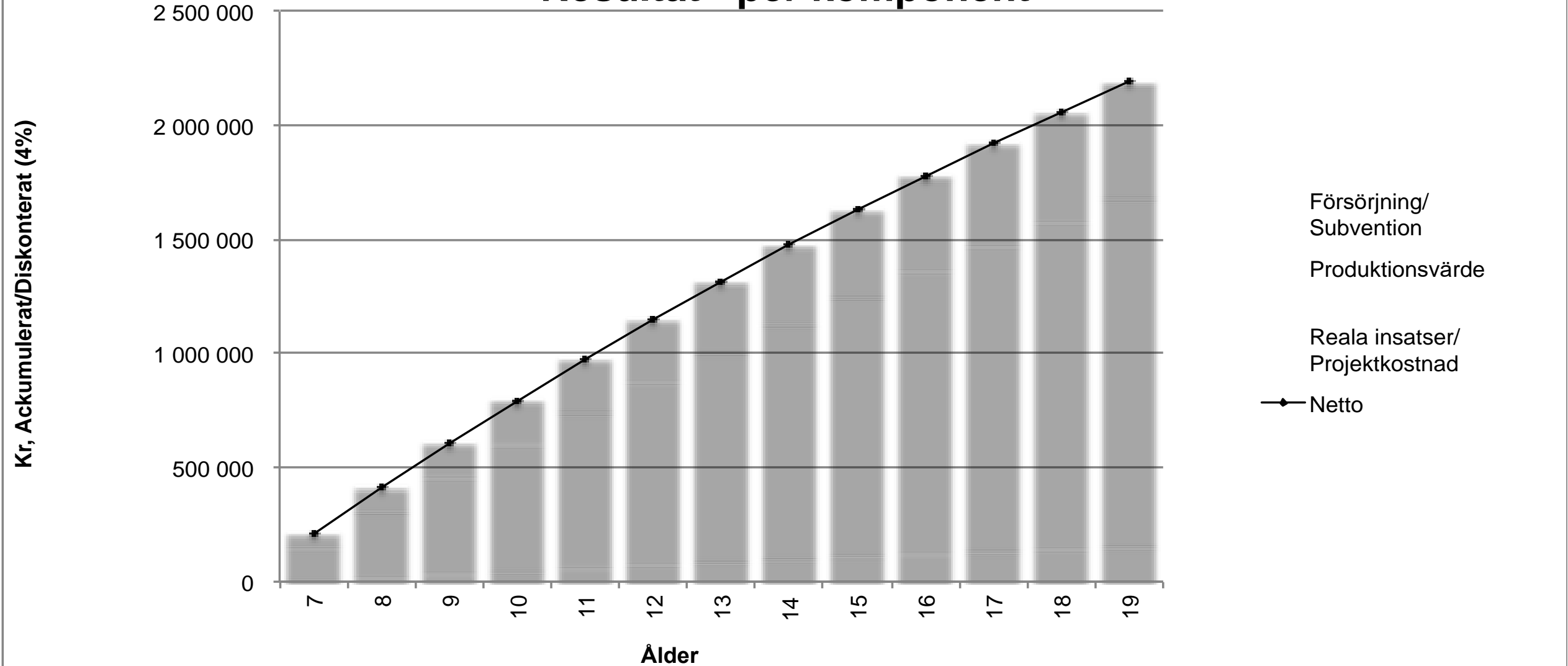
Hur omfattande?
Hur varaktigt?

Vad är prislappen?
Vem betalar?



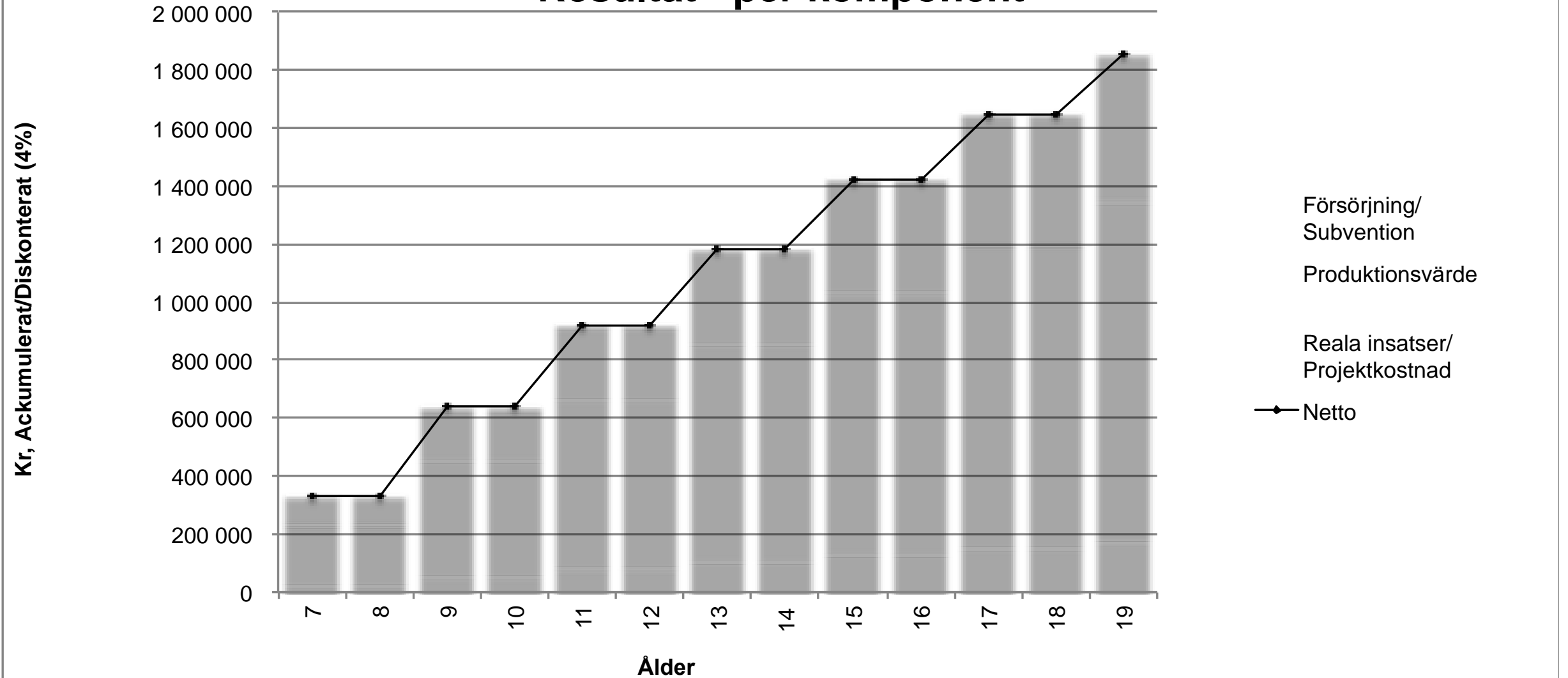
; De ackumulerade ekonomiska effekterna av en reduktion av arbetstiden med 35 % fördelat på olika kostnadsslag

Resultat - per komponent



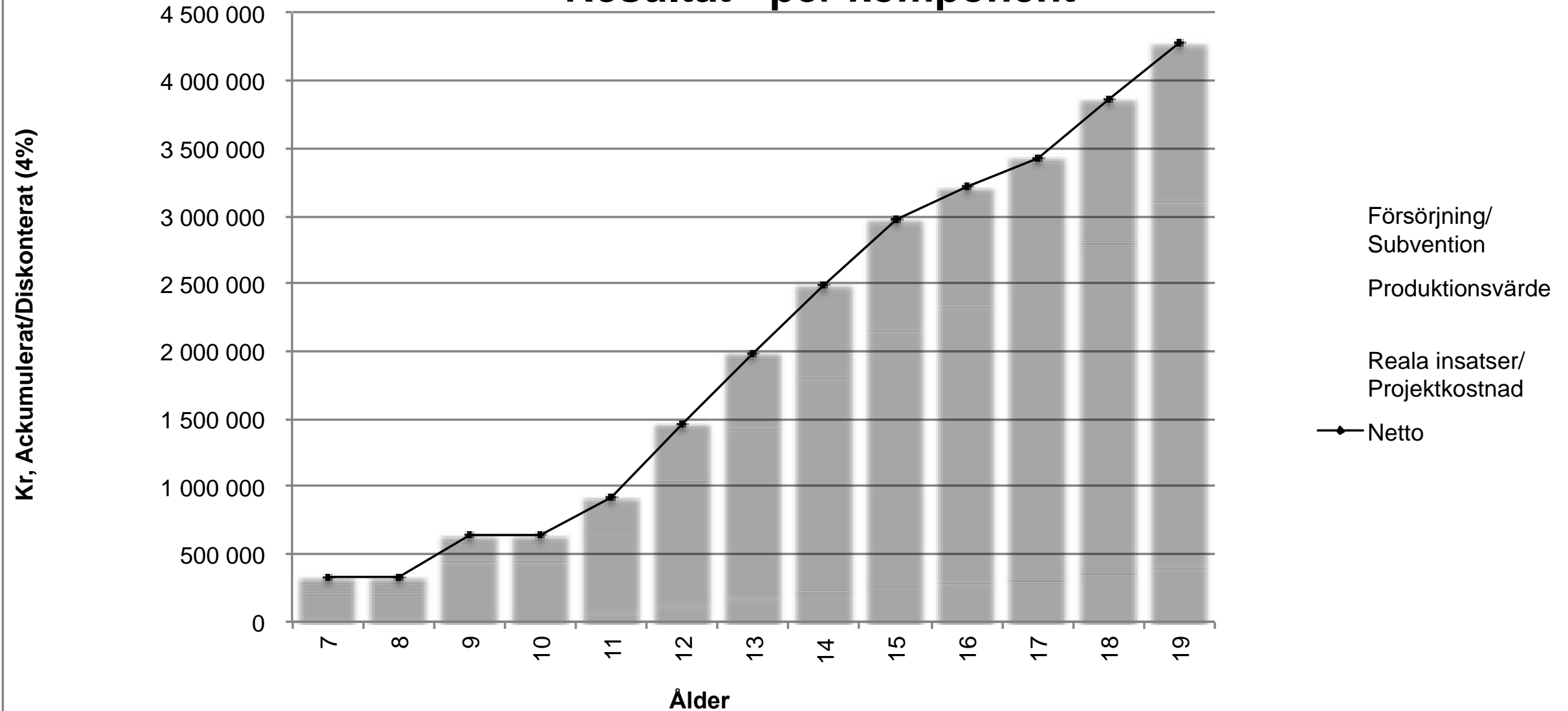
De ackumulerade ekonomiska effekterna av upprepade sjukskrivningar
och psykisk ohälsa fördelat på olika kostnadsslag

Resultat - per komponent



De ackumulerade ekonomiska effekterna av utmattningssyndrom
och långvarig sjukskrivning fördelat på olika kostnadsslag

Resultat - per komponent



ATT SAMTALA OM

Vad kan vi göra att förändra?

Vem kan göra det ?

När bör det göras?

Blir det för dyrt?

BLOCK 5
VARFÖR ÄR ETT SOCIALT
INVESTERINGS-
PERSPEKTIV SÅ
SVÅRT???

**VARFÖR LÅTER VI DET
HÄNDA?
VI VET JU BÄTTRE**



Ung man ihjälskjuten efter skottlossning

En man i 20-årsåldern har avlidit • En vårdas på sjukhus • Uppgifter: Sköt med automateld



Flera skjutningar efter mordet i Östberga

Flera skjutningar senaste dygnet runtom i Stockholm • En man i 20-årsåldern död



Det som hände i Östberga
att förstå, att hantera, att förhindra

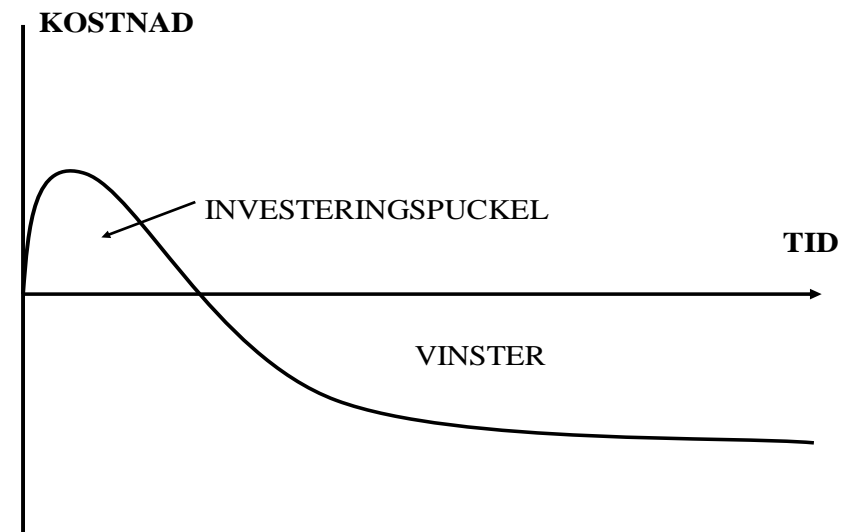
- Gäng
- En långvarig konflikt
- Kamp om marknader, revir och "heder"
- I Östberga en kärna av ett tiotal personer med en svans av unga – familje/klanstruktur
- Våld – hämnd – motvåld
- Unga med en antagonistisk syn på samhället i allmänhet och polis i synnerhet
- Boende som börjar tröttna - som är rädda och arga

Detta är i grunden inte ett polisiärt problem.
Det är ett fattigdomsproblem, ett
klassproblem, ett skolproblem som vi kunde
observera då dom var i tolvårsåldern, men
som egentligen började redan på dagis, Men
det BLEV ett polisiärt problem

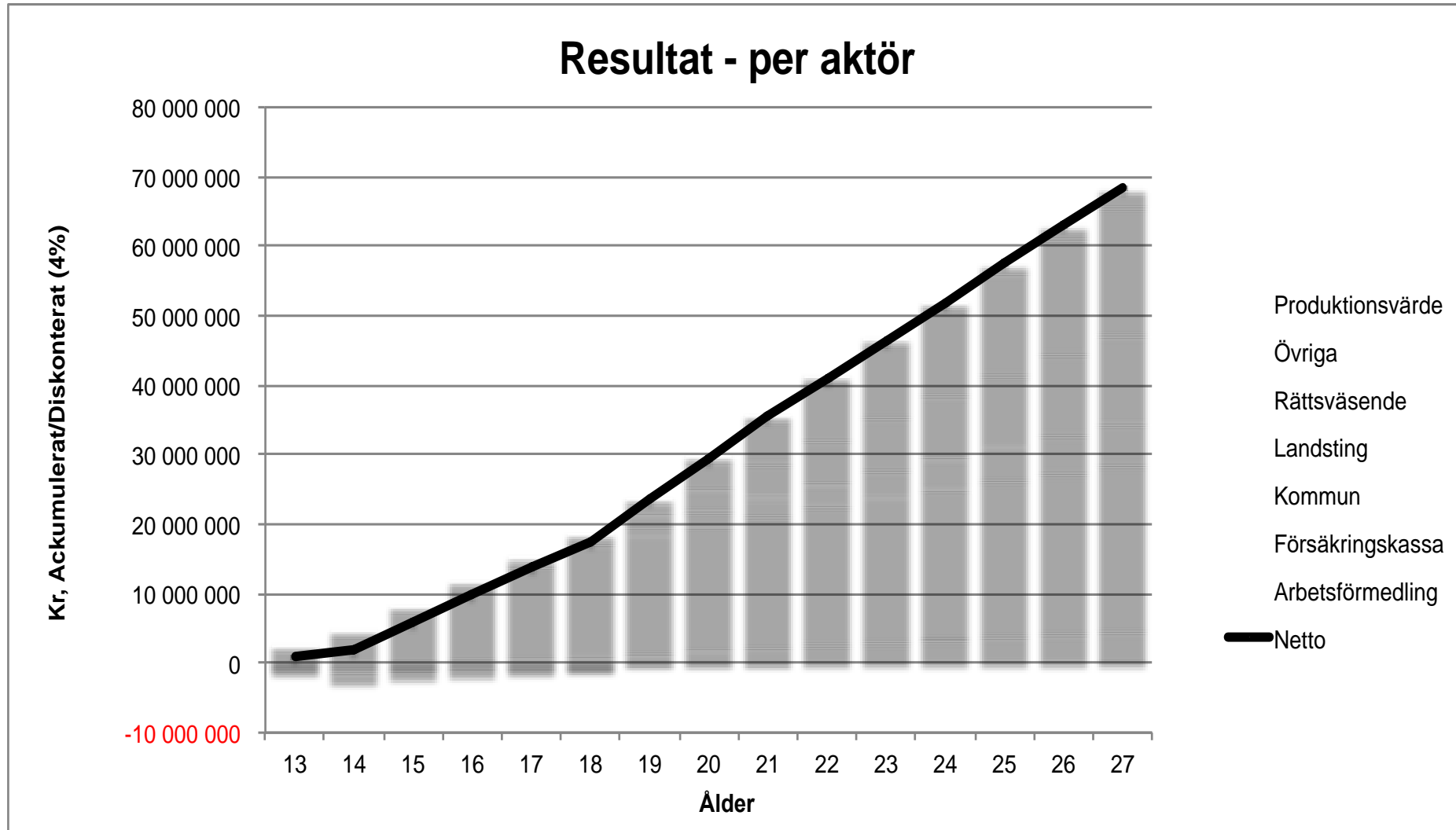


Östbergaskjutningen ur ett socialt investeringsperspektiv

- Vi har ett gäng på 8 personer som sedan högstadietiden varit ett betydande socialt och polisiärt problem
- Några frågor
 - Vad skulle det – rent ekonomiskt - vara värt att förhindra eller reducera detta problem?
 - Skulle ett sådant beslut varit möjligt att ta?
 - Vad leder det till för tankar inför framtiden?



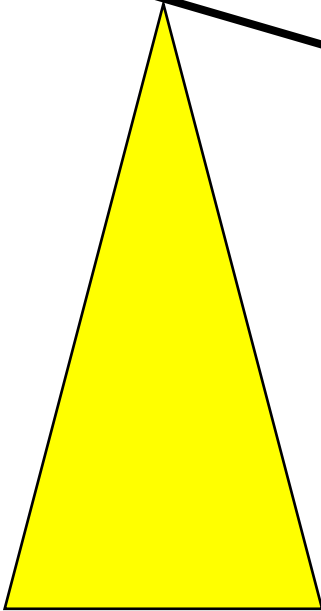
Ett projekt med 7 heltider för att vid högstadiets början fånga upp detta gäng. Vi jobbar två år med en total kostnad på 7 Mkr med detta – vi lyckas **förhindra hälften av deras framtida utanförskap**- vad är det värt?



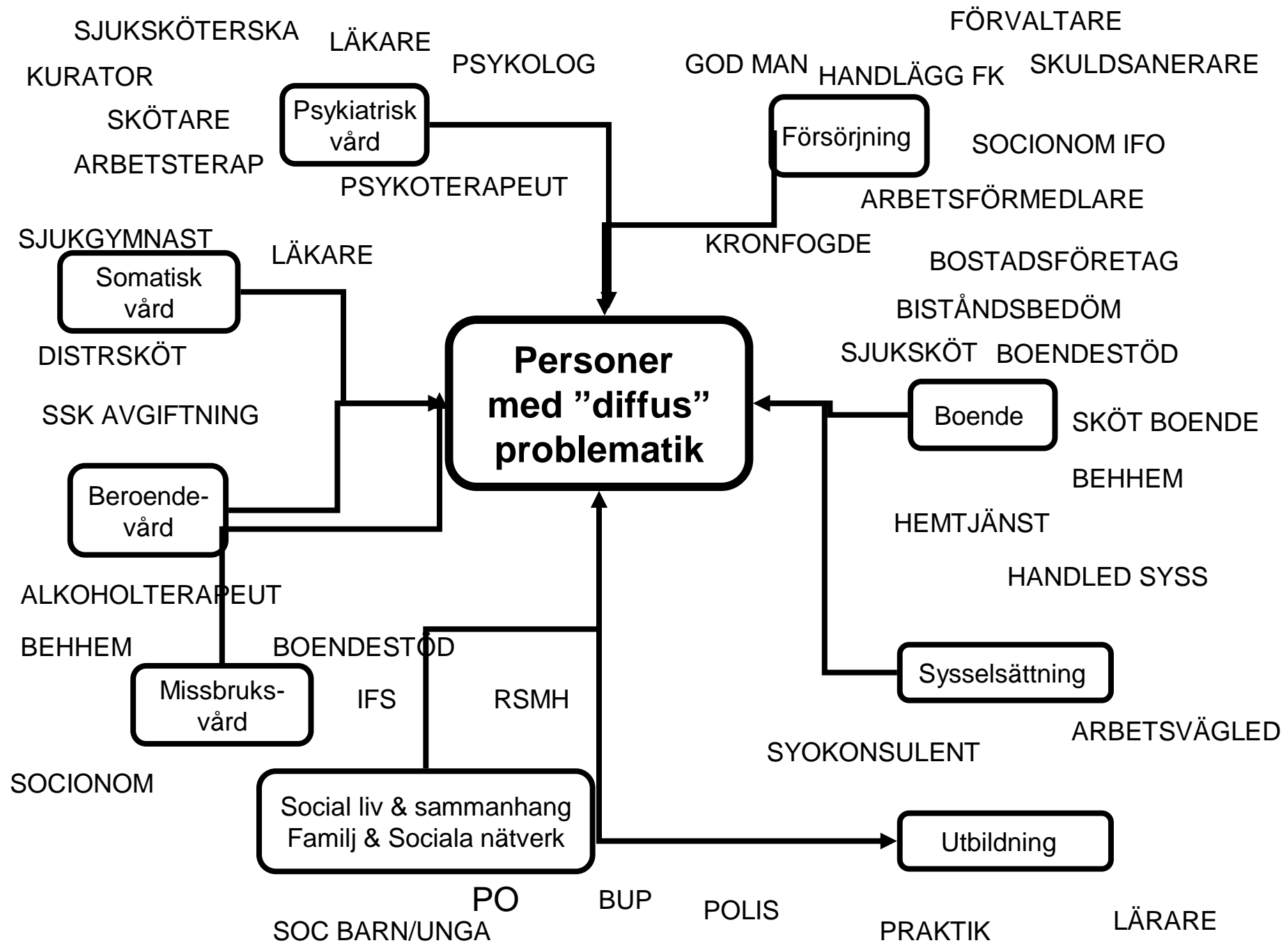
**KOSTNAD
FÖR EN
INSATS
7 Mkr**

**På 13 år
10 gånger pengarna
75% årlig avkastning**

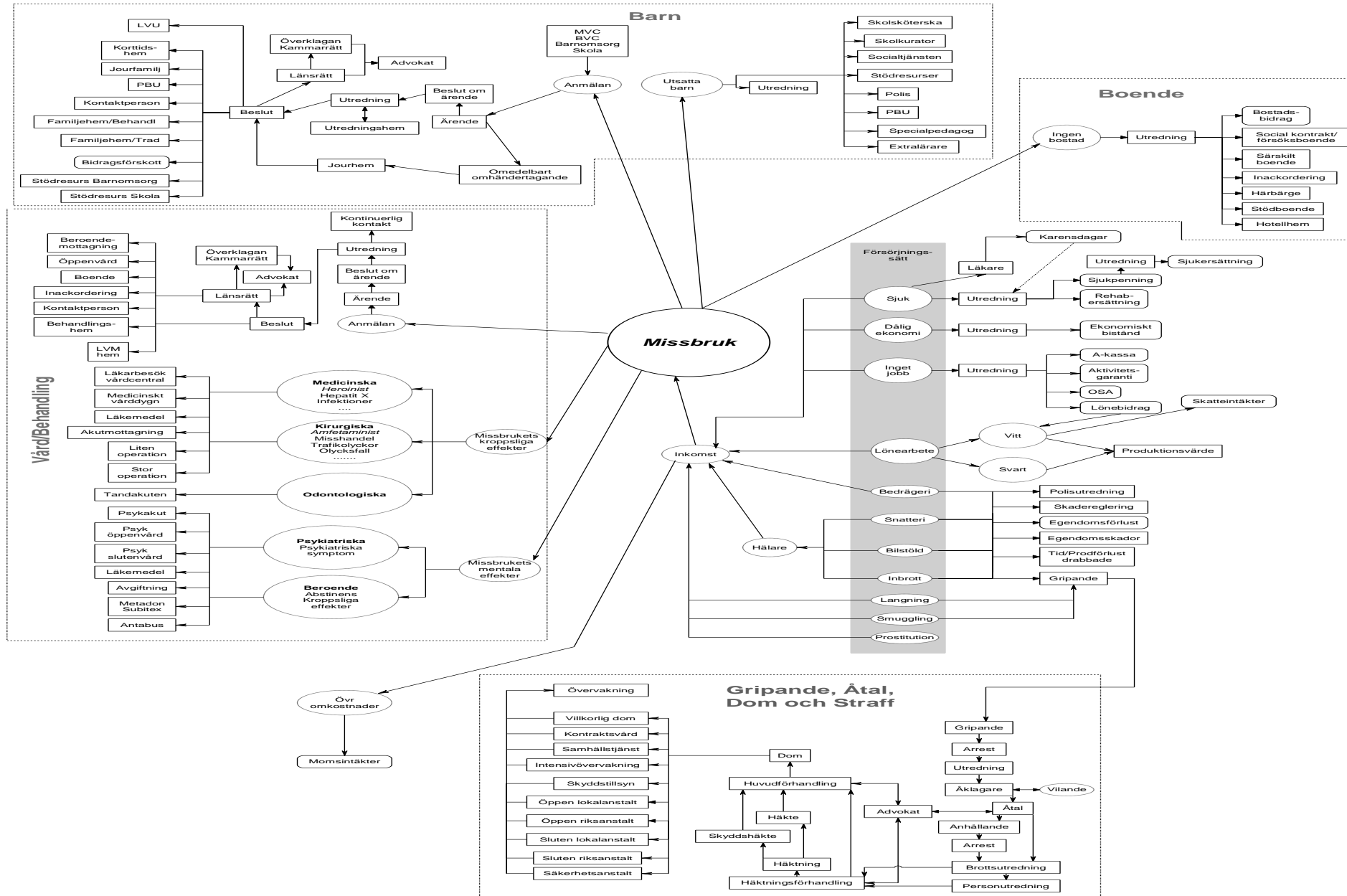
**VÄRDET AV
INSATSEN
68 Mkr**



**HAR DU
HELHETSSYN?**



Och det där med helhetssyn???



STUPRÖRSLOGIKEN

TVÄRSEKTORIELLA LOGIKEN

k o m m u n	l a n d s t i n g	a r b e t s f ö r m e d l i n g	f ö r s ä k r i n g s k a s s a	Utsatta barn
				"Värstingar"
				Missbruk
				Diffus rygg/nack
				Övervikt/fetma
				Långtidsarbetslöshet
				Psykiska sjukdomar
				Multipla handikapp
				Strokepatienter

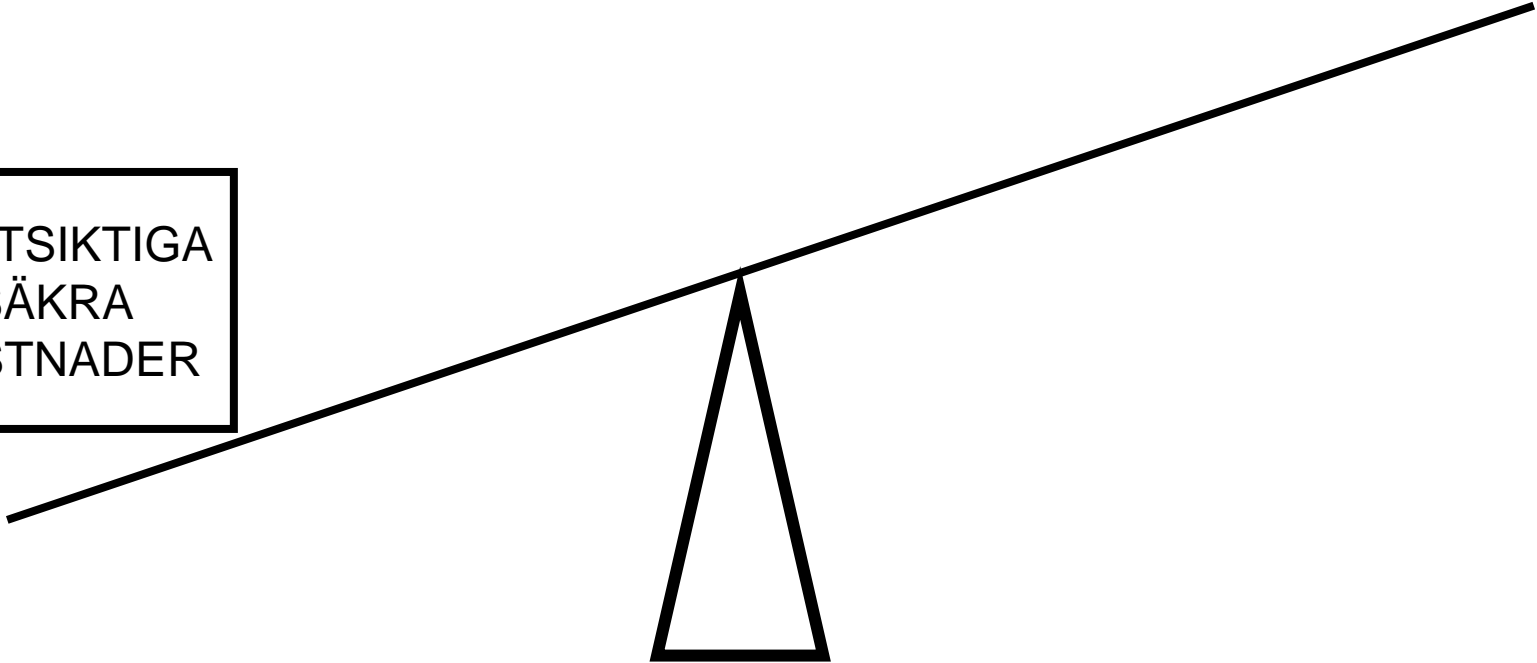
HAR VI ETT
PROBLEM
ELLER???

Och det där med långsiktighet och framförhållning???



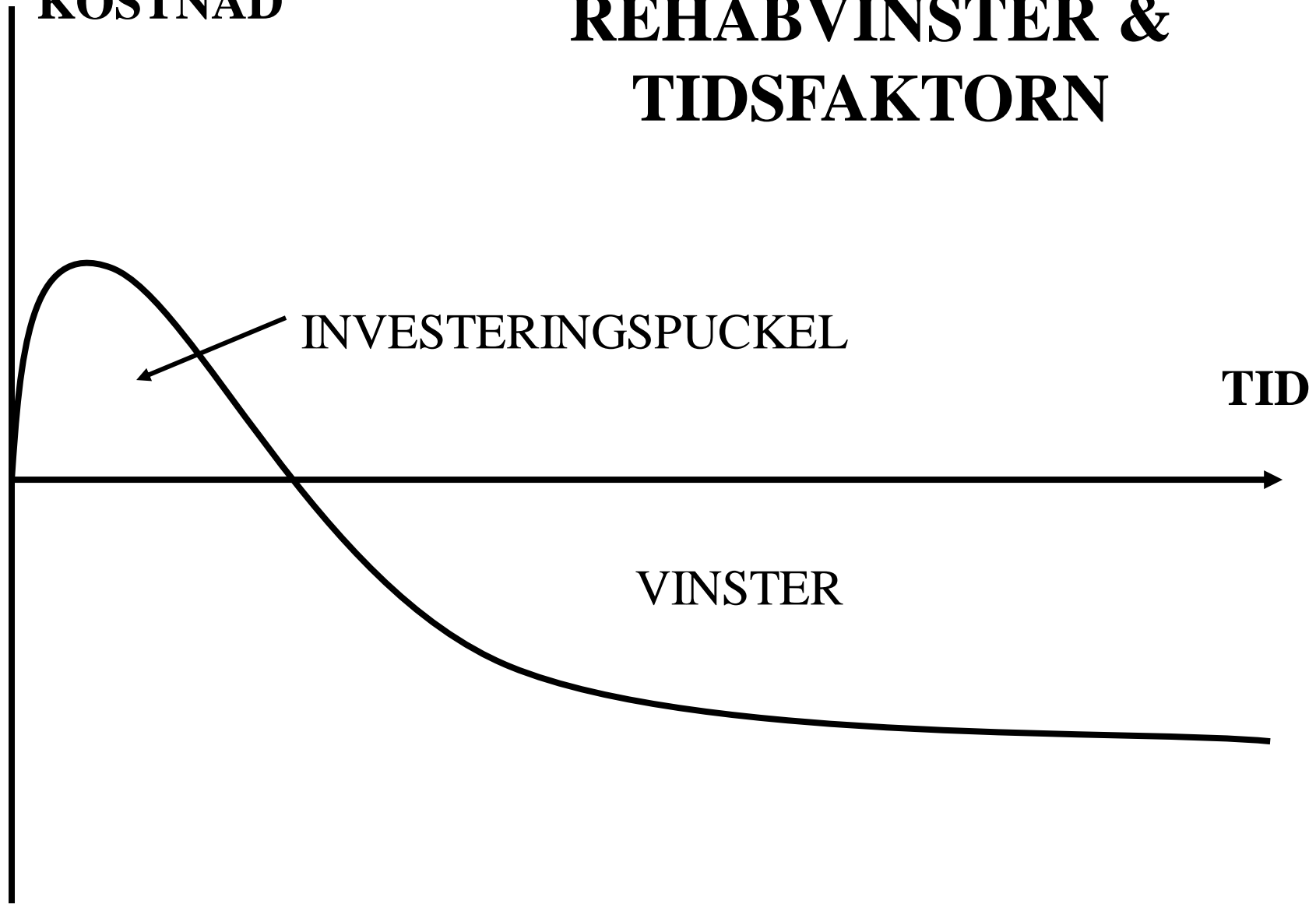
KORTSIKTIGA
SÄKRA
KOSTNADER

LÅNGSIKTIGA
OSÄKRA
VINSTER TILL FÖLJD AV
FÖREBYGGANDE INSATSER



KOSTNAD

REHABVINSTER & TIDSFAKTORN

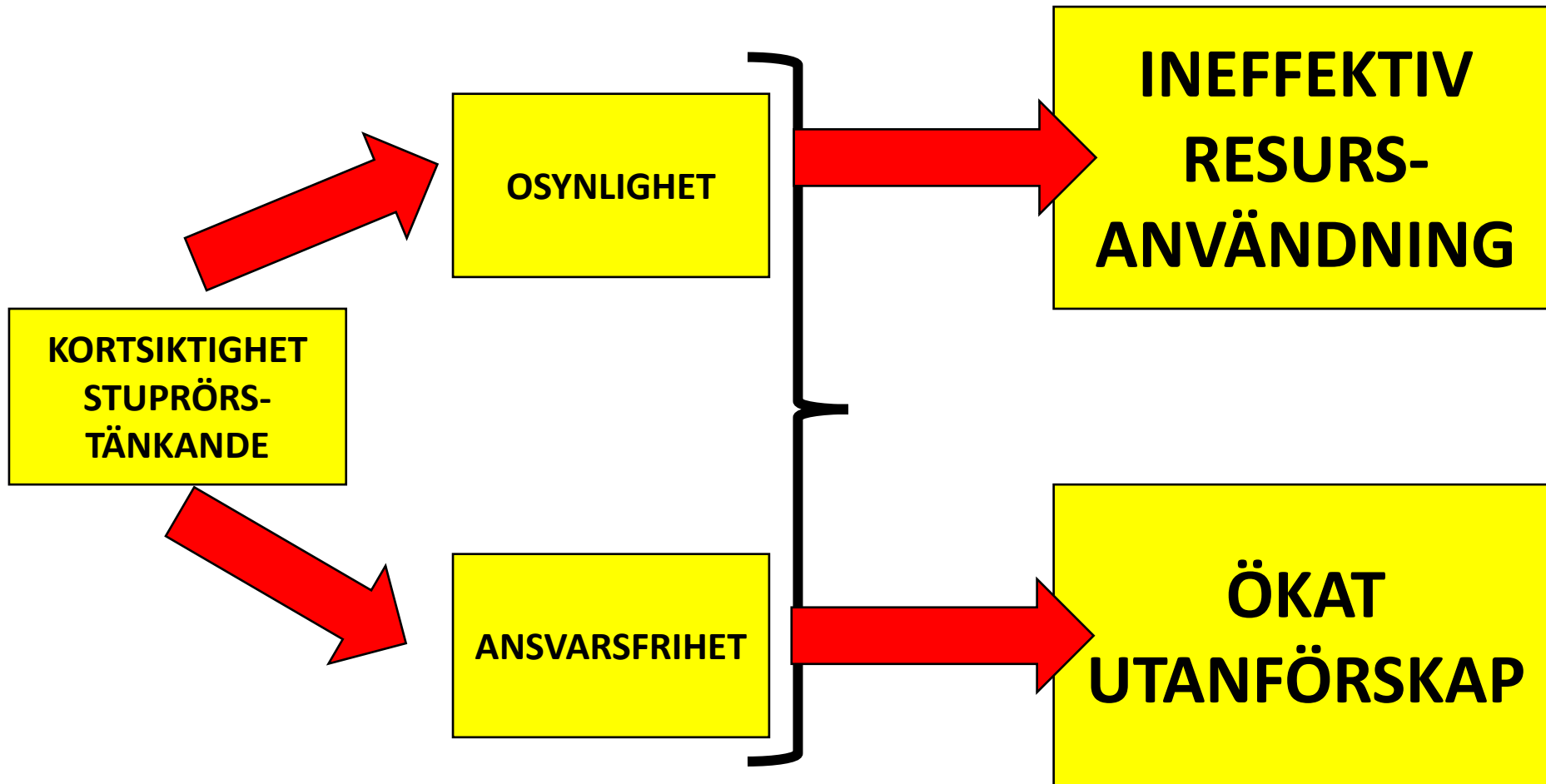




**Och det där med
långsiktighet då???**



**HALLANDSÅSTUNNELN
ETT LYCKAT INVESTERINGSPROJEKT???**



OSYNLIGHETEN

De många & långa perspektiven
De stora talens fördunkling

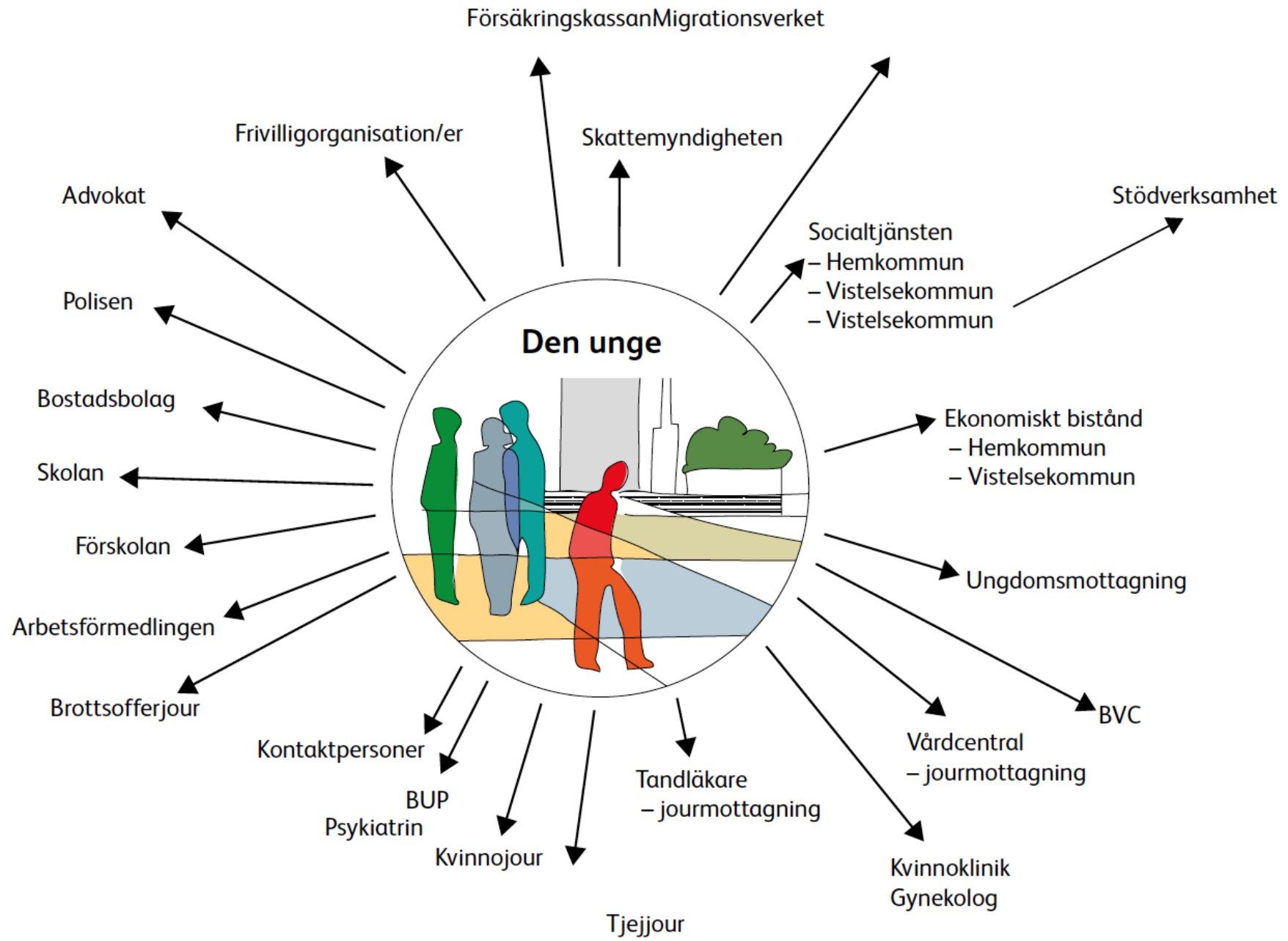
ANSVARSFRIHETEN

Ingen har ansvar för helheten &
långsiktigheten



PYRAMIDSPELSEFFEKTEN

Omfördelningseffekten
Alla spelar svarte-petter
De små beslutens tyranni



POLISEN
ÅKLAGARVÄSENDE

BOSTADS-
FÖRETAG

ARBETS-
FÖRMEDLING

FÖRSÄKRINGS-KASSA

KRON

STATENS
INSTITUTIONS-STYRELSE

DOMSTOLSVÄSENDE

KOMMUNEN
SOC TJÄNST
SKOLA & UTB
KULTUR & FRITID
STADSBYGGNAD

ARD

NÄRINGSLIV

RÄDDNINGSTJÄNST

FÖRSÄKRINGS-BOLAG

SÄKERHETS-
BRANCHEN

Osynligheten och ansvarslösheten i siffror

Tabell x.x: de ackumulerade effekterna under femton års tid av ett års våldbrott i Södertälje fördelat på olika aktörer

	1	5	10	15
Andra myndigheter	0	0	0	0
Försäkringskassa	2 529 000	10 665 303	19 000 833	26 205 929
Kommun	360 000	1 666 762	3 036 719	4 162 724
Landsting	3 218 000	13 736 867	24 548 138	33 828 273
Rättsväsendet	5 467 000	22 886 150	40 771 231	56 477 136
Övriga	4 395 000	20 885 045	38 272 423	52 381 611
Produktionsvärde	5 794 000	24 706 550	44 177 595	60 966 891
Summa	21 763 000	94 546 677	169 806 939	234 022 564

FÖR KOMMUN
ETTÅRIG KOSTNAD
360.000

FÖR SAMHÄLLET
LÅNGSIKTIG
KOSTNAD
234.000.000
DVS 650 GGR

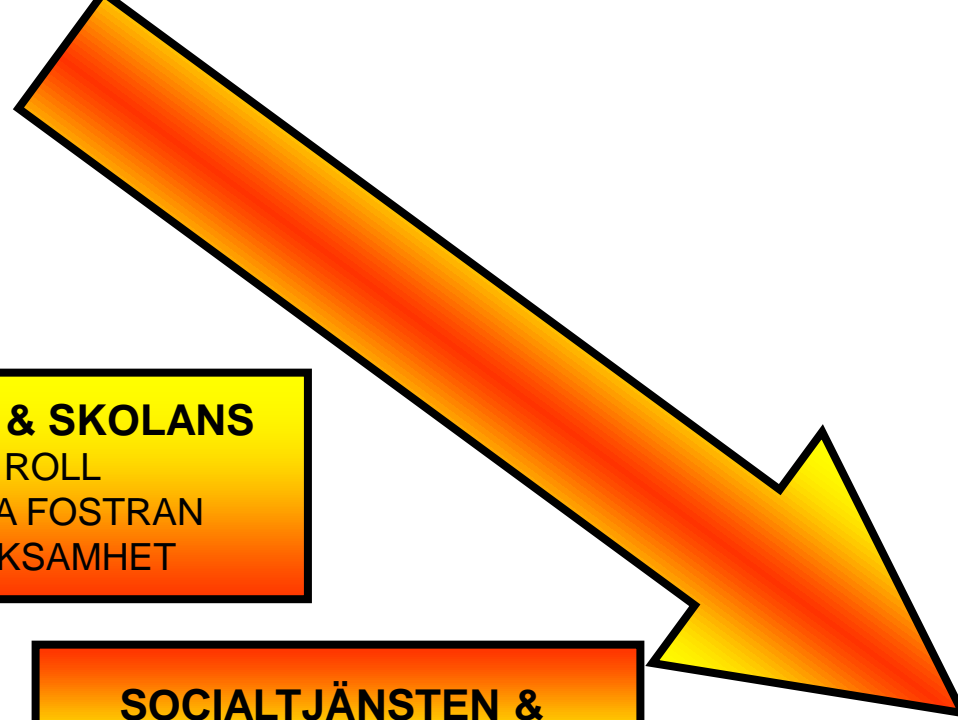
VÅRT SAMHÄLLSBYGGE
TIDIGA GENERELLA
FÖREBYGGANDE INSATSER
BOSTÄDER, KULTUR
SOCIALA NÄTVERK
INTEGRATION

FÖRSKOLANS & SKOLANS
VIKTIGA ROLL
I DEN SOCIALA FOSTRAN
FRITIDSVERKSAMHET

**SOCIALTJÄNSTEN &
PSYKIATRIN**
BÄRARNAS AV TIDIGARE
MISSLYCKANDEN

**STÄDPATRULLERNA &
DE SOM STÅR FÖR FIOLENA**
POLIS + KRIMINALVÅRD
KRONOFOGDE
MISSBRUKSVÅRD
BOSTADSFÖRETAG

**MARGINALISERINGENS
KEDJEBREVSEKONOMI**

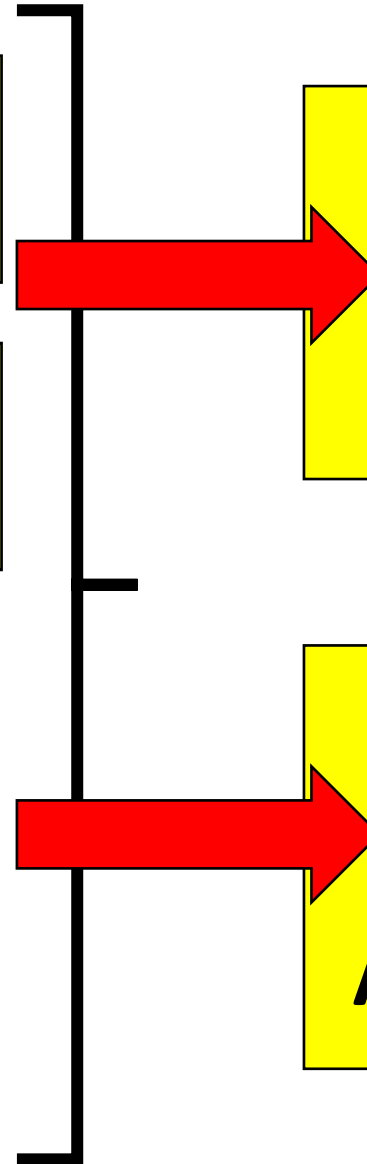


KORTSIKTIGHET

STUPRÖRSTÄNKANDE

OSYNLIGGÖRANDET

**FÖRDRÖJNINGSEFFEK-
TEN**

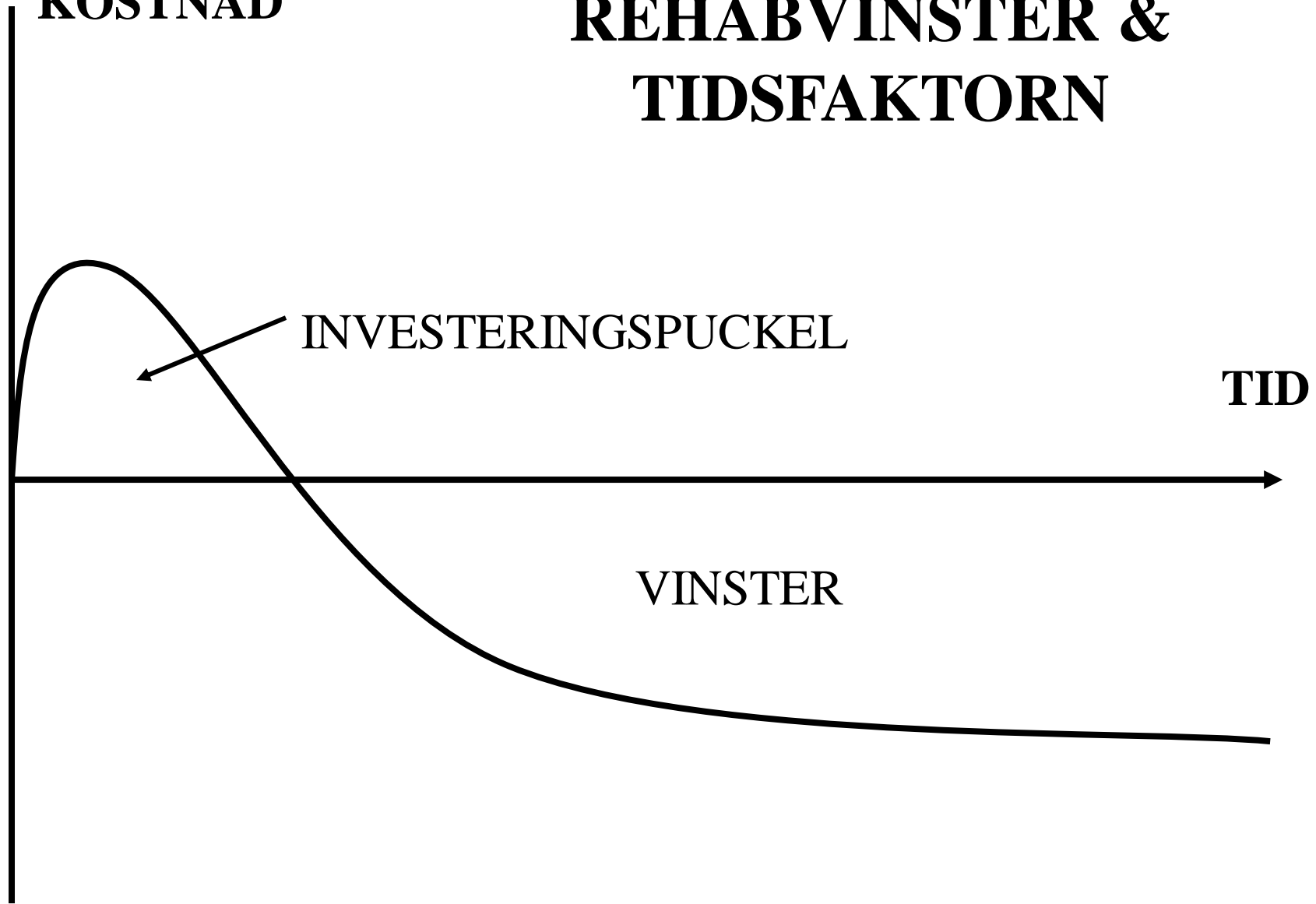


**MÄNSKLIKT
LIDANDE**

**INEFFEKTIV
RESURS-
ANVÄNDNING**

KOSTNAD

REHABVINSTER & TIDSFAKTORN



INVESTERINGSPUCKEL

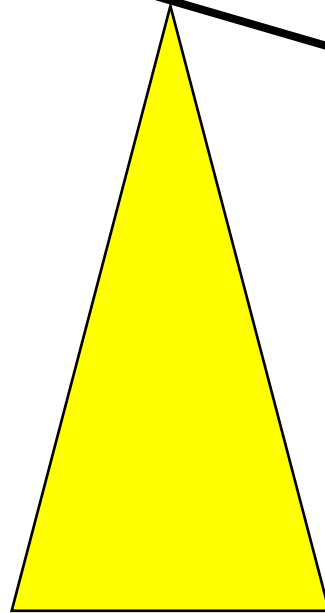
TID

VINSTER

DET GÅR ATT LÖSA
BARA VI VILL
TILLRÄCKLIGT
MYCKET

INGEN BRIST
PÅ IDÉER &
LÖSNINGAR

STOR BRIST PÅ
INSIKT, MOD,
BESLUT, VILJA TA
RISK



Så visst vill du investera i min framtid?



ATT SAMTALA OM

VILKA SLUTSATSER DRAR VI
FÖR VÅRT EGNA ARBETE?